



RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

2021

Sumário

Mensagem do Presidente	2
Estrutura de Governança	3
Nossos Resultados	4
Linha do Tempo	7
Missão, Visão e Valores	8
Áreas de Atuação	9
Gestão Estratégica	10
Estrutura Organizacional	11
Diretoria Executiva	12
Desempenho Social	19
Gestão de Pessoas	20
Incentivos Sociais	24
Ações Sociais	25
Ações Ambientais	28
Desempenho Econômico e Financeiro	29
Balanço	32



Mensagem do Presidente

O ano de 2021 foi de muitas realizações, as quais com muito orgulho, apresentamos ao longo do nosso Relatório de Sustentabilidade.

Para o mundo todo, foi mais um ano difícil, convivemos e sofremos com os impactos gerados pela pandemia do coronavírus (COVID 19). Com isso, muitas coisas mudaram na vida pessoal de cada um e também nas atividades organizacionais, por isso mantivemos o cuidado com as pessoas sempre em primeiro lugar. Para o agronegócio, nossa principal atividade, foi sim um cenário desafiador, porém boas oportunidades surgiram no decorrer do ano, as quais soubemos aproveitar.

Com as exportações brasileiras batendo recorde, e por consequência, o aumento na venda de fertilizantes, nossa principal atividade, obtivemos um impacto positivo.

Os resultados positivos aconteceram em todas as atividades da FECOAGRO. A Central de Negócios, por exemplo, teve uma evolução de 40% no volume negociado em relação à 2020, já o setor de Convênios cresceu em 10% o valor das operações e os subsídios aos produtores rurais mantiveram-se no mesmo patamar. Nosso faturamento geral ultrapassou a casa de R\$ 1.1 bilhão e o resultado do exercício foi de R\$ 92.7 milhões, sendo R\$ 41.278.330,31 a ser distribuído para suas filiadas.



Além dos resultados econômicos se apresentarem historicamente positivos, damos destaque a conquista em nível nacional do selo ouro SomosCoop Excelência em Gestão, categoria primeiros passos. Reconhecimento este que confirma o nosso compromisso da transparência com nossas filiadas e colaboradores e que, acima de tudo, estamos alcançando o objetivo da sustentabilidade tanto econômica, como social, cultural e ambiental.

É verdade que foi necessário muito esforço e comprometimento de todos os envolvidos, desde os colaboradores da fábrica até a gestão e dirigentes, assim como das nossas filiadas, principais protagonistas de mais esse capítulo da história da FECOAGRO.

Em 2022 continuaremos juntos na caminhada e fortalecidos para enfrentar os desafios que virão. Não conhecemos ainda tudo o que está por vir, mas sabemos que os colegas dirigentes, direção, colaboradores, filiadas, instituições financeiras, fornecedores e demais clientes, estarão sempre conosco e sairemos ganhadores, independente de resultados econômicos, pois nossa missão é acima de tudo fortalecer o cooperativismo.

Arno Pandolfo

Presidente da FECOAGRO/SC

Estrutura de Governança

Para manter o direcionamento estratégico dos negócios nas tomadas de decisões e de acordo com os principais interesses da Federação como um todo, a FECOAGRO conta com os Conselhos de Administração e Fiscal, assim compostos:

Presidência



Arno Pandolfo
PRESIDENTE



Vanir Zanatta
VICE-PRESIDENTE



Cládis Jorge Furlanetto
SECRETÁRIO

Conselhos

Administrativo



Elio Casarin



Vanduir Luis Martini



Harry Dorow



Ademir Proner

Fiscal



Claudio Post



Jacir José Fávero



João Carlos Di Domenico



Romeo Bet



Neivor Canton



Lauri Inácio Slomski

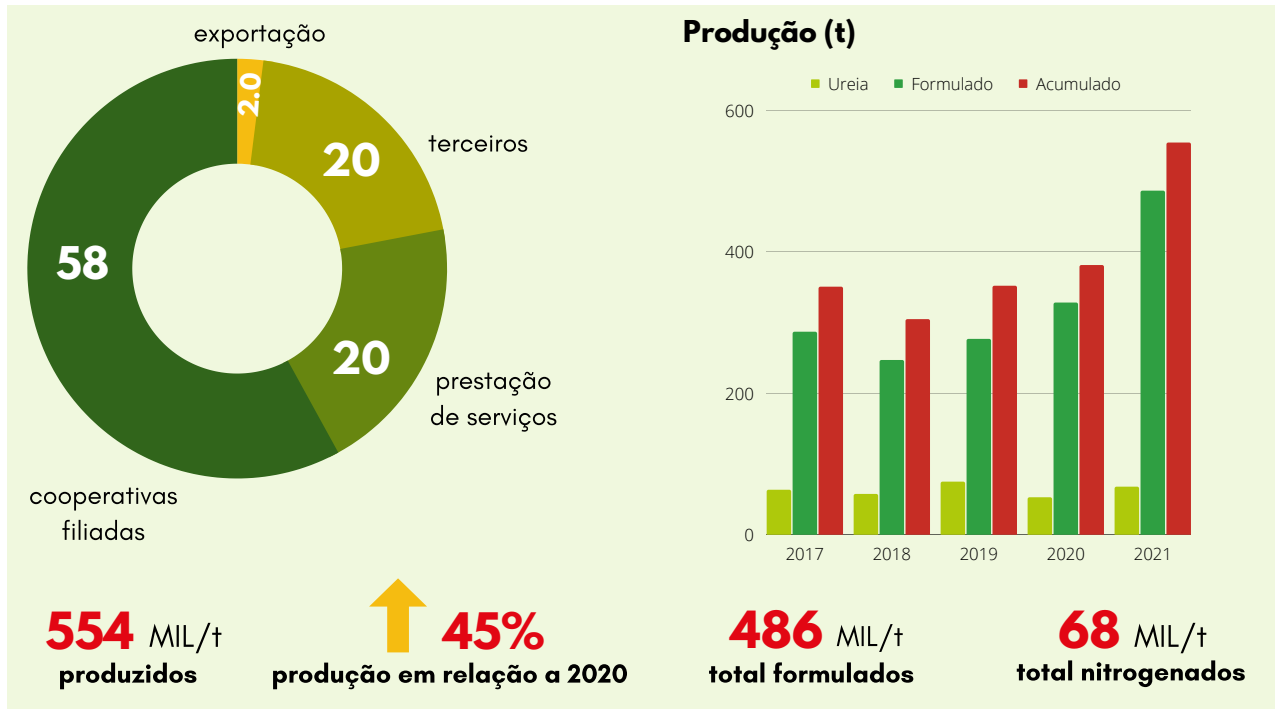


Nossos Resultados

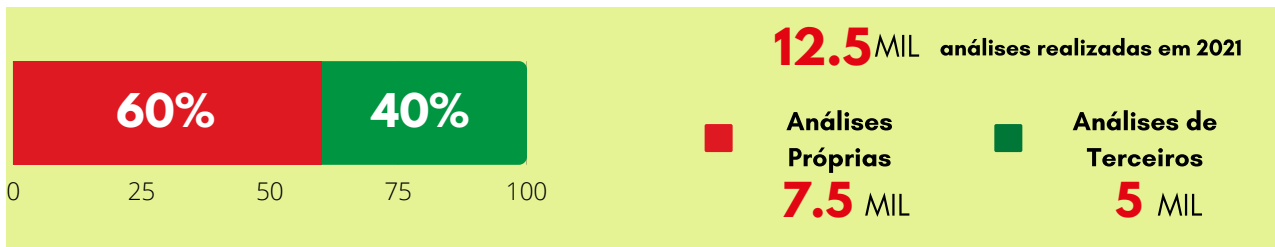
148.35	-0.57%	-0.85	Strong Sell
98.83	-0.29%	-0.17	Buy
57.66	-0.31%	-0.18	Buy
67.71	0.90%	0.56	Sell
116.22	-0.91%	-1.07	Sell
34.71	0.14%	0.05	Strong Sell
101.52	0.02%	0.02	Strong Sell
31.24	1.02%	0.32	Strong Sell
132.96	-0.08%	0.11	Buy
238.74	-0.27%	0.65	Buy
813	1.41%	0.86	Buy

Nossos Resultados

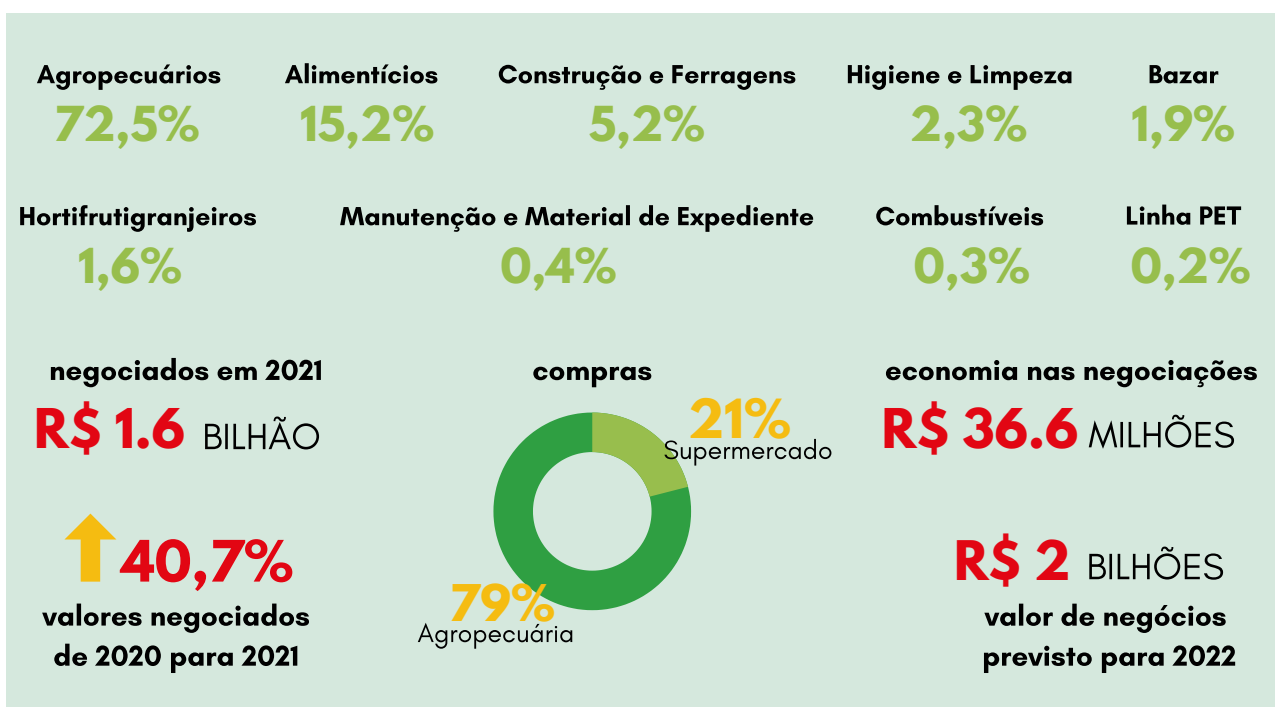
Indústria de Fertilizantes



Laboratório



Central de Negócios - Compra Conjunta



Nossos Resultados

Comunicação e Marketing



Convênios



	produtores beneficiados	total de subsídios
Calcário		
direto do produtor	9.9 MIL	R\$ 11.8 MILHÕES
via cooperativas	5.1 MIL	R\$ 9.4 MILHÕES
Sementes de Milho	47.1 MIL	R\$ 22.1 MILHÕES
Kit Forrageira	1.1 MIL	R\$ 4.7 MILHÕES
Kit Solo Saudável	0.36 MIL	R\$ 0.70 MILHÃO
Kit Apicultura + Abelha Rainha	0.4 MIL	R\$ 1.2 MILHÃO
Cereais de Inverno	0.54 MIL	R\$ 1.2 MILHÃO

previsão de subsídios para 2022

R\$ 105
MILHÕES

total 2021

R\$ 51.1
MILHÕES

Linha do Tempo

Inauguração da FECOAGRO, com Aury Luiz Bodanese na presidência

1975



1979



Compra do prédio principal da matriz, em Florianópolis/SC

Desativação

1985



1993



A FECOAGRO é reativada e Aury Luiz Bodanese reassume a presidência, com novas áreas de atuação: Central de Negócios e implantação dos programas de comunicação

Inauguração da unidade de fertilizantes em São Francisco do Sul SC

2016



Novos investimentos na Central de Negócios, como o centro de distribuição e câmaras frias em Palmitos, bem como boxes no Ceasa do Paraná.

2014



Inauguração da unidade misturadora de fertilizantes em São Francisco do Sul SC

2004



2002



Início da coordenação e execução dos convênios com o Governo de SC

Início da modernização do parque fabril localizado em São Francisco do Sul SC

2020



2020



Revisão e atualização do Planejamento Estratégico

Implementação dos princípios de sustentabilidade nas diretrizes de gestão estratégica. FECOAGRO recebe certificação de Excelência em Gestão

2021



Missão, Visão e Valores

Missão



Promover o fortalecimento das cooperativas filiadas e seus associados, com produtos e serviços de qualidade, proporcionando rentabilidade e competitividade no mercado em que atua, em consonância com as melhores práticas de sustentabilidade.

Ser referência em integração e intercooperação no sistema cooperativo, buscando a excelência com sustentabilidade.

Visão



Valores

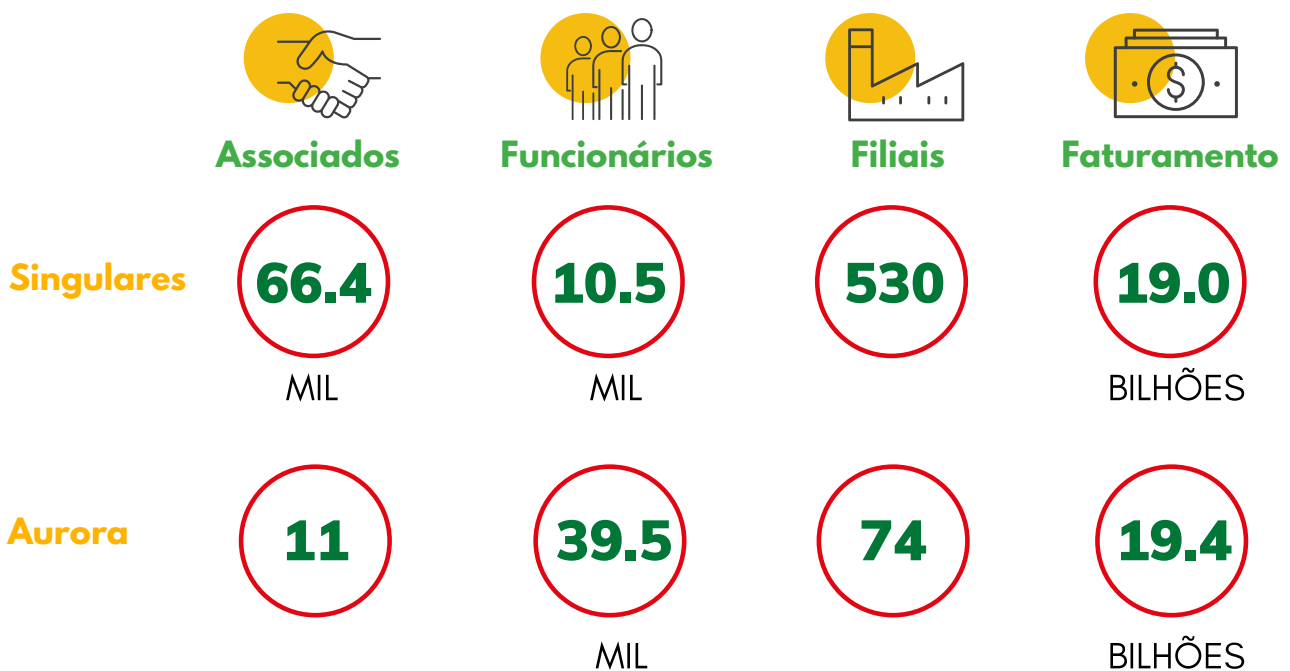


- **Comprometimento com o desenvolvimento sustentável;**
- **Compromisso com as cooperativas filiadas;**
- **Desenvolvimento e inovação em produtos e serviços;**
- **Ética e profissionalismo nos relacionamentos;**
- **Qualidade e responsabilidade;**
- **Valorização das pessoas.**

Áreas de Atuação



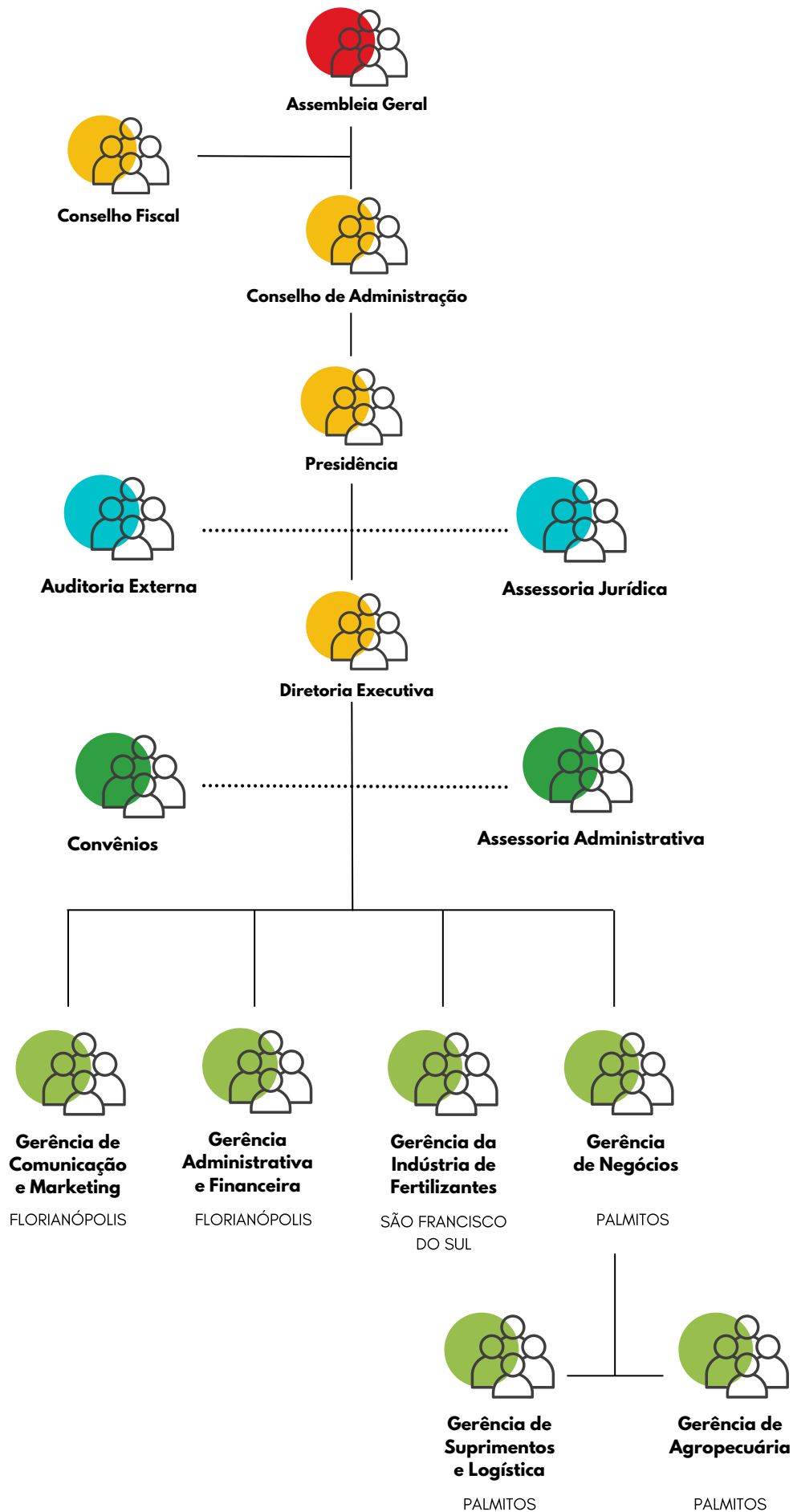
Cooperativas Filiadas





Gestão Estratégica

Estrutura Organizacional



Diretoria Executiva

Mais um ano com missão cumprida!

As atividades agropecuárias e cooperativistas, a cada ano, tem uma história diferente. Certamente, por atuarmos num setor de alto risco, ficamos sempre à mercê de diversos fatores: internos ou externos, de mercado ou climáticos, e isso tem ocasionado surpresas no resultado realizado em relação ao planejado.

Muitas vezes os resultados do exercício têm sofrido variações positivas e outras negativas diante do que foi planejado.

A FECOAGRO, que pode ser considerada um reflexo do que acontece no meio rural, nesses 47 anos de sua existência, sempre conviveu com essas variações e tem conseguido superar essas adversidades, sempre entregando resultados positivos às cooperativas filiadas, graças à dedicação dos seus colaboradores, à participação efetiva dos seus dirigentes e a compreensão das cooperativas filiadas.



O ano de 2021, particularmente, foi surpreendentemente diferenciado, devido à conjuntura nacional e internacional do mercado em que atua. Os números das atividades econômicas foram expressivamente positivos, estimulando a equipe operacional. Porém, deve-se reconhecer que foram resultados fora da curva usual e que não necessariamente poderão se repetir em 2022 e nos anos seguintes.

De qualquer forma, os gestores da Federação têm consciência de que devem continuar buscando resultados, mas com os pés no chão, e assim poder distribuí-los às cooperativas, como preconiza os objetivos do cooperativismo. Isso é tudo o que nós almejamos.

De outra parte, é sempre bom lembrar que a FECOAGRO não é apenas negócios. Não atua exclusivamente no setor de processamento de fertilizantes ou na centralização de compras. Os quatro principais eixos de sua atuação - Processamento de Fertilizantes, Central de Negócios, Convênios Governamentais e Área de Comunicação - que foram ratificados no ano de 2021, através do planejamento estratégico aprovado pelas cooperativas filiadas, também fazem parte do conjunto de atribuições da FECOAGRO.

Essas atividades têm sido importantes e se ampliam anualmente. Precisam ser destacados os trabalhos desenvolvidos na área de Comunicação, que tem se desenvolvido e modernizado periodicamente, e conquistado destaque no cooperativismo em premiações a nível nacional. Nosso setor de Comunicação tem sido não só o instrumento de apoio aos demais setores da FECOAGRO, mas também das cooperativas filiadas, e do cooperativismo como um todo, desempenhando um papel importante na esfera institucional e política do Estado de Santa Catarina.

Diretoria Executiva

Portanto, além dos números financeiros, que nesse ano de 2021 foram alvissareiros, devemos comemorar as conquistas dos demais setores, que juntos formam a Federação, que já detém reconhecimento e respeitabilidade da sociedade, no Estado e no País.

Por fim, devemos lembrar que além de devolvermos resultados econômicos às cooperativas filiadas, propagamos a conscientização cooperativista com credibilidade e reconhecimento, mostrando que a integração e a intercooperação estão no nosso DNA. Provando que “juntos somos mais fortes”.



Ivan Ramos

Diretor Executivo da FECOAGRO



Diretoria Executiva

A FECOAGRO desenvolve atividades e sistema de gestão diferenciado. Ao mesmo tempo que é considerada uma entidade de representação institucional de um grupo de cooperativas agropecuárias, também executa funções operacionais, na área comercial industrial de interesse das cooperativas. Por essa razão, dispõe de um sistema de governança diferente daquele das suas cooperativas filiadas.



Ivan Ramos
**DIRETOR
EXECUTIVO**



Janete Barcaro
**GERENTE
ADMINISTRATIVA
E FINANCEIRA**



Elisete Squena
**GERENTE DA
INDÚSTRIA DE
FERTILIZANTES**



Jairo Loose
**GERENTE DE
NEGÓCIOS**



Mauro Schuh
**GERENTE DE
COMUNICAÇÃO
E MARKETING**



Adriano Zuffo
**GERENTE DE
SUPERMERCADO
E LOGÍSTICA**



Dilar Piccoli
**GERENTE DE
AGROPECUÁRIA**



Simone Laskoski
CONTADORA

Seus Conselhos de Administração e Fiscal são formados por dirigentes das cooperativas, eleitos com mandatos determinados, entretanto, nenhum dos seus membros desempenha funções executivas. Apenas os principais integrantes do Conselho de Administração - presidente, vice-presidente e secretário - acompanham, mais de perto o desempenho dos profissionais contratados para gerir a entidade, sem necessidade da presença física na entidade.

A gestão na FECOAGRO é desempenhada por profissionais contratados, todos no regime de CLT, e que para a ascensão nos principais cargos de gestão, precisam ser homologados pelo Conselho Administração.

Desta forma, o corpo técnico-profissional é quem opera as atividades no dia a dia, em estreita observância as decisões estratégicas definidas pelo Conselho de Administração.

A equipe de diretor e gerentes é especialista na sua área, tem atribuições definidas em regramento interno e seguem hierarquicamente o que prevê o organograma funcional, aprovado pelas cooperativas filiadas.

Excelência em Gestão

Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas - PDGC

Há alguns anos a FECOAGRO, através do PDGC – Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas, vem buscando o desenvolvimento e consolidando melhorias que impactam na qualidade e competitividade de suas atividades.

A maturidade e o compromisso de sua liderança com práticas de Gestão e Governança Cooperativista de forma estruturada, integradas ao planejamento estratégico, foram confirmadas em 2021, através da conquista do selo Ouro na categoria Primeiros Passos do Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão, ciclo 2021.



Alguns dos aspectos avaliados foram os controles e processos de prestação de contas, a transparência de resultados e ações formalizadas com colaboradores comprometidos com a efetividade dos processos gerenciais. Durante a avaliação também foram levantadas oportunidades de melhorias que serão trabalhadas em 2022, pois a FECOAGRO entende que manter o desenvolvimento conjunto, só trará benefícios e garantias de uma boa gestão e avanço saudável do ecossistema, proporcionando grande oportunidade de crescer a cada ano.

A administração e a gestão numa empresa, ou cooperativa, por consequência, também na FECOAGRO, elas são dinâmicas. Sempre é preciso estarem atualizadas. A partir do momento que nós ingressamos nesse programa da OCB, nós tivemos que aperfeiçoar ainda mais as nossas ações, nossa forma de trabalhar e os nossos controles. E isso contribuiu para melhorar o nosso desempenho e obter mais resultados positivos para toda a nossa estrutura, e também para as cooperativas filiadas.

Ivan Ramos
Diretor Executivo

Nós tivemos bastante trabalho. Foram muitas adequações, foi muito esforço despendido. Mas eu também posso dizer que foi de muita tranquilidade. Porque tivemos o apoio não somente da alta direção e dos conselhos, como também total engajamento de todos os colaboradores, de todos os níveis. Foi muito importante o engajamento para que pudessemos chegar a esse resultado. Foi um momento de muita alegria, de comemoração, mas não só isso, foi a constatação de que nós conseguimos chegar aonde queríamos, que é melhorar a gestão.

Janete Barcaro
Gerente Administrativa e Financeira

Excelência em Gestão

Em 2021 foi definida a Política de Sustentabilidade que estabelece diretrizes e princípios para orientar as boas práticas da sustentabilidade nas atividades, programas e projetos, declarando o nosso compromisso com a vida e a nossa responsabilidade social, ambiental e econômica. O termo sustentabilidade também foi inserido na missão, visão e valores tornando-se a razão de existência da Federação.

Certificado de Responsabilidade Social

Neste ano a Federação recebeu, pelo oitavo ano consecutivo, o Certificado de Responsabilidade Social, promovido e entregue pela Assembleia Legislativa de Santa Catarina por suas boas práticas.



Proteção e Privacidade de Dados

Em 2021, a FECOAGRO deu continuidade ao projeto de conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD e estabeleceu seu programa de governança em privacidade.

O programa foi elaborado com o disposto na referida Lei e nas boas práticas, considerando o contexto e particularidades, além da estrutura organizacional. As principais atividades executadas durante o ano foram:

- Treinamentos e conscientização para toda a equipe de colaboradores;
- Constituição de um comitê executivo e um time de privacidade para tratar da proteção de dados pessoais;

- Nomeação do encarregado de dados;
- Definição da estratégia de proteção de dados pessoais e segurança da informação;
- Avaliação da realidade organizacional (*data mapping, gap assessment e actions plans*);
- Elaboração dos Documentos de Privacidade;
- Implementação e monitoramento do Programa de Governança em Privacidade.

Foram definidos os seguintes documentos:

1. Política de privacidade;
2. Política de segurança da informação;
3. Plano de resposta a incidentes;
4. Política de trabalho remoto.

Para 2022, a FECOAGRO buscará aprimorar os processos a fim de obter total aderência à LGPD, para isso o apoio da alta direção vem sendo primordial, uma vez que as adequações exigem tempo de adaptação e uma transformação cultural.



Gestão da Qualidade

A implementação do Sistema de Gestão da Qualidade na FECOAGRO está trazendo bons resultados. Além de apoiar as áreas para sustentar o Programa de Desenvolvimento de Gestão das Cooperativas (PDGC), as adequações ao sistema têm auxiliado na padronização das práticas que visam o aperfeiçoamento contínuo dos processos de forma detalhada e otimizada.



Com foco voltado para que as necessidades das filiadas e demais clientes sejam atendidas, o processo também faz com que os colaboradores compreendam os procedimentos da Federação e percebam a importância da sua participação no processo, impulsionando e aumentando as suas chances de progresso.

Em 2022, iniciaremos a fase de acompanhamento das ações planejadas e elaboradas por meio de Auditorias Internas, com o objetivo de fornecer informações, verificar o desempenho e avaliar a eficácia do sistema de gestão da qualidade, preparando a FECOAGRO para a oficialização da certificação na norma ISO 9001.

Código de Ética e Conduta

Ética e profissionalismo estão inseridos nos valores da FECOAGRO, a gestão está focada na integridade dos relacionamentos e dos resultados, cujos compromissos estão formalizados no código de Ética e Conduta.

Denúncias podem ser levadas ao conhecimento do Comitê de Ética da FECOAGRO através do nosso site www.fecoagro.coop.br ou por meio dos correios para a matriz.

Relacionamentos externos

Fornecedores - A qualidade dos serviços prestados e dos produtos fornecidos aos clientes e cooperados dependem da credibilidade das empresas fornecedoras.

Dessa forma, a FECOAGRO busca sempre relações de ganho mútuo com a cadeia de fornecedores, baseadas na transparência e na integridade.

A integridade na contratação dos fornecedores se dá por meio da disseminação de nossas diretrizes éticas e de compliance estabelecidas em contratos (por meio de cláusulas específicas), exigência de aderência ao Código de Ética e Conduta onde consta as diretrizes internas.

Como prática é adotada preferencialmente a aquisição de produtos e serviços de cooperativas, filiadas ou não, como forma de promover a intercooperação, possibilitando a otimização da qualidade, a redução de custos e a construção de parcerias de sucesso.

Clientes - O conhecimento do mercado permite a compreensão das características do ambiente de atuação e a necessidade de conhecer os clientes.

Seguindo nesse caminho, a FECOAGRO agrupa seus clientes em associados e não associados, trabalhando preferencialmente com as 11 cooperativas agropecuárias filiadas, desenvolvendo produtos de acordo com as necessidades individuais de cada cooperativa.

Relacionamentos externos

Em relação a negócios com clientes não associados, os mesmos são concretizados após análise da proposta de compra, considerando a forma de pagamento e demais critérios preestabelecidos.

Para atendê-los corretamente, assegurar sua manutenção e crescimento no mercado, a FECOAGRO abre espaço para visitas dos clientes às instalações industriais para maior interação e conhecimento dos produtos comercializados, além de realizar anualmente uma abrangente pesquisa de satisfação cujos resultados, após análises, servem como ferramenta de entrada para adequação e melhoria de seus processos.

Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC) - Em recente reformulação, foi ampliado a divulgação dos canais, objetivando total acesso e transparência aos clientes. Com a finalidade de assegurar que solicitações, reclamações ou sugestões dos clientes sejam pronta e eficazmente atendidas ou solucionadas, pois a FECOAGRO entende que as manifestações dos clientes, com tratamento adequado podem contribuir para o aumento da sua satisfação e torná-los fiéis à Federação.

A FECOAGRO possui o canal de Serviço de Atendimento ao Consumidor para suas três unidades. Através do site, é possível preencher um formulário para deixar mensagem e também disponibiliza os contatos específicos de cada filial:



E-mail: sac.industria@fecoagro.coop.br
Fone: (47) 3233-0020



E-mail: sac.institucional@fecoagro.coop.br
Fone: (48) 3878-8155



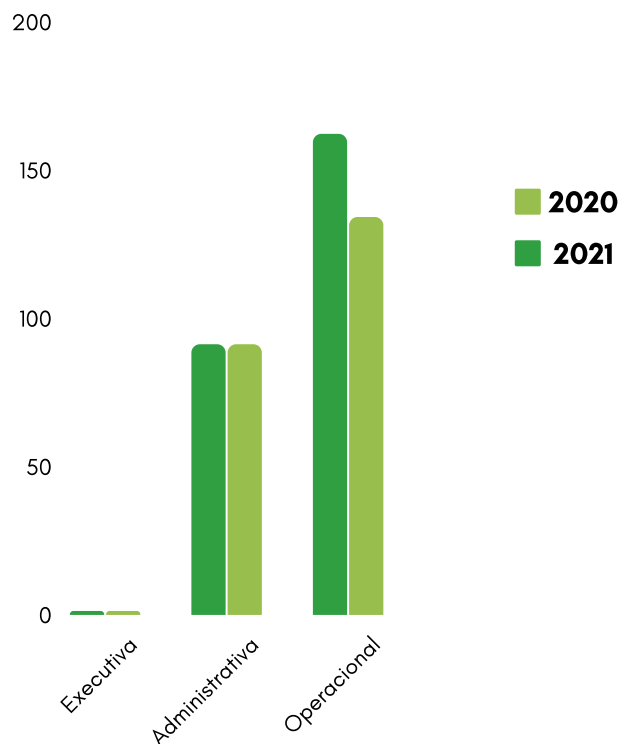
E-mail: sac.centraldenegocios@fecoagro.coop.br
Fone: (49) 3462-8350



Desempenho Social

Gestão de Pessoas

Bons resultados estão atrelados à atuação das pessoas. Na FEÇOAGRO, o ambiente de trabalho é colaborativo e o corpo funcional é formado por profissionais engajados.

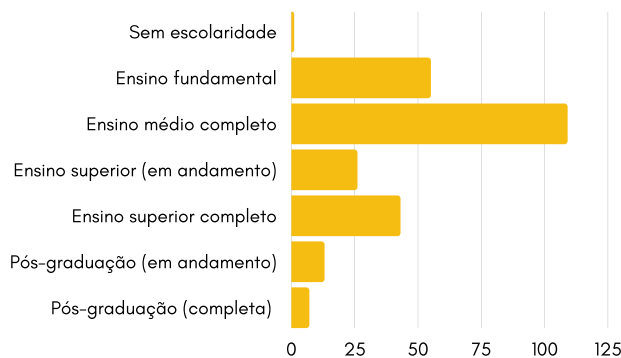
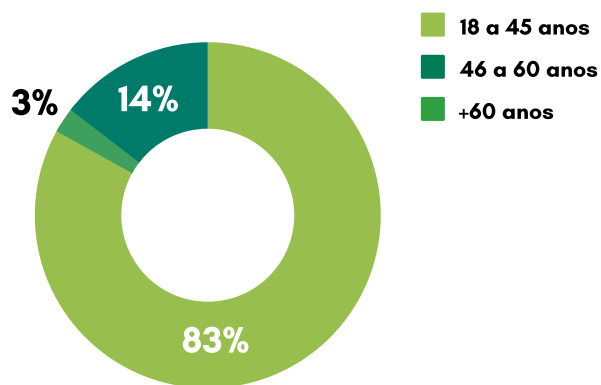


246 colaboradores + **8** aprendizes

199 homens **E** **55** mulheres



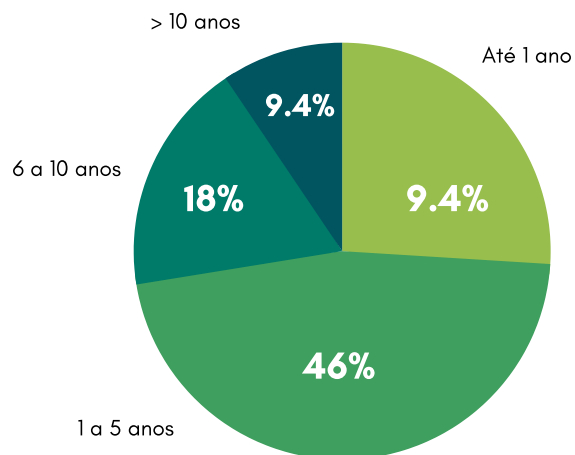
Faixa Etária



Treinamentos

Gestão Estratégica e Pessoas	170h00
Saúde e Segurança do Trabalho	160h00
Comunicação e Marketing	117h00
Desenv. pessoal e motivacional	110h30
Cooperativismo e Agronegócio	95h30
Demais áreas	172h00
Total de horas	+825h00

Tempo de Empresa



Gestão de Pessoas

Programa DUC

O Programa DUC - Disseminar, Unir e Crescer - é um canal de comunicação interna entre os colaboradores da FECOAGRO, matriz e unidades.

Há mais de um ano a área administrativa decidiu melhorar essa comunicação interna e o compartilhamento de informações.



Com um encontro por mês, durante 01 hora, é compartilhado diversos assuntos de todas as áreas, um em cada encontro. O principal objetivo do programa é facilitar a execução das ações do planejamento estratégico, mapear processos para fins de melhorias, bem como comunicar sobre as ações sociais e estratégicas da FECOAGRO.

Programa de Líderes

Reforçando o contínuo desenvolvimento da gestão FECOAGRO, foi realizado o Programa de Desenvolvimento de Líderes (PDL).

Processo na modalidade coaching com finalidade de desenvolver a alta performance dos gestores, levando em conta a sua interação, influência e partilha de objetivos, maximizando assim o potencial e os resultados do indivíduo e da equipe.

Três colaboradores participaram da etapa em 2021.

Jubilados

Indústria

A história de sucesso da FECOAGRO é feita por pessoas. São elas que se dedicam na realização das atividades que transformam e movimentam a Federação. Reafirmando o compromisso com as pessoas, a FECOAGRO fez o reconhecimento dos colaboradores que completaram uma década de empresa.

“Eu vi a FECOAGRO crescer, passamos por muitos desafios, mas para mim é uma honra fazer parte desta história”.

Silvana Zucchi Battistella
(10 anos na FECOAGRO)



“Para mim foi uma experiência incrível, porque eu tive oportunidade de crescimento na FECOAGRO”.

Thatiane de Campos Eckert
(10 anos na FECOAGRO)

“Conquistei muitas coisas e só tenho que agradecer a oportunidade, estou muito feliz com o momento e que venham mais dez anos”.

Andre Felipe de Oliveira
(10 anos na FECOAGRO)

Gestão de Pessoas

Matriz

“Eu me sinto parte desta história, aqui eu pude conhecer o que é o cooperativismo, o envolvimento e os benefícios que leva para as pessoas. Eu me sinto uma cooperativista, não estou no campo, mas trabalho na outra ponta para atender o homem do campo”.

Isabel Cristina Dias Gonzaga
(10 anos na FECOAGRO)



Horta Cooperativa

Em comemoração ao Dia Internacional do Cooperativismo, a FECOAGRO implantou em julho 2021 a horta cooperativa.

O projeto visa divulgar, na prática, o sistema de cooperação envolvendo os colaboradores da unidade matriz com ações de cuidado para com plantas diversas como temperos, flores e plantas perenes ornamentais.



Foram organizadas quatro cooperativas para distribuir o espaço destinado ao projeto: Cooper Flores FECOAGRO, CooperTemp, CooperCores e CoopeRavi. A FECOAGRO disponibiliza os materiais necessários e os “associados” colaboram com a mão de obra no cuidado com as plantas.

Valorização das Pessoas

Na FECOAGRO, valorizar as pessoas faz parte dos princípios, garantindo o bem-estar dos colaboradores e mantendo a motivação como parte dos objetivos de gestão de pessoas. Para isso são oferecidos os seguintes benefícios:

- Assistência médica e hospitalar;
- Assistência odontológica;
- Convênio farmácia;
- Auxílio creche;
- Seguro de vida em grupo;
- Vale alimentação ou refeição;
- Vale transporte;
- Auxílio educação;
- Previdência privada;
- Participação nos resultados;
- Vacina da gripe.

Ações de combate ao coronavírus

A FECOAGRO continua investindo em ações de monitoramento, prevenção e combate à Covid-19. No ano de 2021, continuou a realizar campanhas com orientações à prevenção e conscientização sobre a importância da vacina para o combate ao vírus. Para a proteção individual dos colaboradores foram distribuídas 1.000 máscaras e 312 embalagens de álcool para higienização das mãos. Além dessas ações um grupo de 27 colaboradores, entre eles, gestantes e idosos, trabalharam em regime de home office para evitar a doença.

Gestão de Pessoas

Avaliação de Desempenho

A FECOAGRO considera que os esforços diários das pessoas envolvidas em suas atividades, levam ao resultado coletivo esperado.

Para confirmar essa prática de gestão, mantém um programa estruturado de avaliação de desempenho individual na intenção de fornecer os subsídios necessários ao desenvolvimento dos colaboradores.



O programa aconteceu de forma semestral em 2021, obedecendo um cronograma de etapas que iniciou com a auto avaliação dos colaboradores, passou pela análise do gestor imediato e finalizou com o diálogo para consenso do resultado.

Pesquisa de Clima



A satisfação com ambiente interno da FECOAGRO é ponto importante nas ações de gestão, indicando caminhos a serem seguidos em implementações internas relacionadas ao quadro funcional.

O percentual de satisfação foi analisado em cada unidade através de pesquisa anônima, sendo seus resultados apresentados aos colaboradores e transformados em planos de ação para melhoria ou adaptação interna.

Números



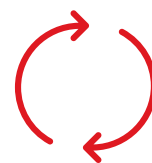
86%

satisfação média



179

respondentes



85%

retorno

Incentivos Sociais

Em 2021 a FECOAGRO destinou através de incentivos fiscais o valor de R\$ 280.085,57 em apoio a projetos sociais, na área da cultura, esporte, infância e juventude, idoso e de combate ao câncer.

CULTURA

Lei Rouanet



R\$ 34.3 MIL

Mostra de cinema infantil de Florianópolis



R\$ 34.3 MIL

Ilha Xucra



R\$ 5.3 MIL

Festival de Dança de Florianópolis



R\$ 68.6 MIL

Livro Cooperativismo e Associat. em SC

ESPORTE



R\$ 34.3 MIL

Iate Clube Veleiros da Ilha

SOCIAL



FEI (idosos)

R\$ 34.3 MIL

NUPAI - Palmitos



FIA (infância e adolescência)

R\$ 34.3 MIL

Crianças de Palmitos



PRONON (câncer)

R\$ 34.3 MIL

Hospital Pompeia

valor total dos incentivos

+ R\$ 280MIL

Ações Sociais

Setembro Amarelo



Além da realização de uma palestra de conscientização contra o suicídio, foram disponibilizados informativos e dicas sobre o tema nos murais e newsletter, em pontos estratégicos da empresa.

Outubro Rosa



Realização de palestra de conscientização sobre a saúde preventiva do câncer de mama e da aquisição de camisetas, da Rede Feminina de Combate ao Câncer de São Francisco do Sul (RFCC) e do AMUCC - Amor e União Contra o Câncer de Florianópolis.

Os recursos que foram arrecadados com a comercialização das camisetas são destinados para prevenção e auxílio às pessoas com câncer de mama.

Novembro Azul



Palestra online de conscientização, sobre o câncer de próstata.

A FECOAGRO subsidiou o pagamento do exame PSA para colaboradores acima de 45 anos de idade, o qual é recomendado a realização periódica.

Doação de Livros

A FECOAGRO aderiu à campanha promovida por uma de suas prestadoras de serviço, a Orcali, e arrecadou livros que foram destinados para os projetos nas comunidades Mocotó e Monte Cristo, de Florianópolis/SC.

Voluntariado em Palmitos

Apoio à Festa do Pastel e do Chopp promovida pela RFCC - Rede Feminina de Combate ao Câncer de Palmitos com oito colaboradores da FECOAGRO participando com o trabalho voluntário. O evento arrecadou o valor total de R\$ 23.114,00 que será revertido em ações para prevenção e combate ao câncer.



Campanha Lacre Solidário

A Campanha Lacre Solidário, em parceria com a Fundação Fritz Müller, proporciona a doação de cadeira de rodas para instituição de permanência de idosos.



Através desta ação, nos últimos anos, a FECOAGRO já conseguiu entregar 2 cadeiras de rodas que foram doadas à Associação Núcleo de Profissionais Amigos dos Idosos (NUPAI) de Palmitos.

Em 2021 foram arrecadados nas três unidades da FECOAGRO 9,5 kg de lacres.

Ações Sociais

Campanha Natal do Bem

Na matriz, foram arrecadados mais de 98 itens dentre eles: brinquedos, material escolar, roupas e calçados.

Todas as doações, incluindo contribuição financeira, foram destinadas para o CSH - Centro de Solidariedade Humana, uma organização não governamental sem fins lucrativos, localizada em Florianópolis, que atende famílias em situação de vulnerabilidade social.

A ação também adotou cartinhas de natal escritas pelas crianças atendidas pela instituição.



Doação de Materiais de Limpeza

No último bimestre de 2021 foram arrecadados e doados materiais de limpeza para quatro entidades de Palmitos: Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE); Rede Feminina de Combate ao Câncer de Palmitos (RFCC); Associação de Apoio a Pessoas com Deficiência e Necessidades Especiais (AAPD) e Núcleo de Profissionais Amigos dos Idosos de Palmitos (NUPAI).



Nós Reciclamos! Nós Cooperamos!

A reciclagem continua sendo para FECOAGRO, a arte de unir, em que através de um ato colaborativo criamos o projeto Nós Reciclamos! Nós Cooperamos!



O objetivo é conscientizar seus colaboradores, através da educação e trabalho contínuo que proporcionem melhorias no ambiente de trabalho das unidades industriais de São Francisco do Sul, e ao mesmo tempo, auxilie a Comunidade Terapêutica Abrigo Divina Misericórdia, que em 2021 atendeu cerca de 432 dependentes químicos, os quais buscaram a recuperação, através de um programa terapêutico baseado num tripé, que liga orações, aborterapia e disciplina, de forma gratuita. Ao total, foram recicladas pelo projeto 73,77 toneladas de resíduos e doadas ao abrigo.



Ações Sociais

Energia Solar

Em 2021 foi instalado o sistema de energia fotovoltaica na unidade de Palmitos. A iniciativa de produção de energia contribui com a redução da emissão de carbono e efeitos da produção energética convencional. O sistema gera uma economia mensal de 8.000 kWh.

Matriz

Programa Ecopet Tampas

O programa recolhe tampinhas descartáveis para ajudar animais em situação de rua ou de abandono.

Recicladas, ao invés de irem para o lixo, as tampinhas geram recursos para cuidar dos animais e retornam para a indústria. Em 2021, foram recolhidas e doadas 43,6 kg de tampinhas.



Parceria Programa Boti Recicla

A ação incentiva a reciclagem das embalagens que são devolvidas para indústria de cosméticos.

Elas serão recicladas e utilizadas em novos produtos. Foram arrecadados 5,9 kg de embalagens.

Descarte de Medicamentos

O programa fez o descarte correto de 4,9 kg de medicamentos, evitando o descarte em aterro sanitário.



Indústria

Em 2021, na Unidade Misturadora de Fertilizantes foi dado continuidade aos procedimentos do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, priorizando o atendimento à legislação, mas também desenvolvendo melhorias e novos projetos com foco na sustentabilidade.



Ações Ambientais

Destinação Correta de Resíduos e Rejeitos

A Unidade Misturadora de Fertilizantes, faz a destinação correta e responsável de resíduos e rejeitos através de serviços especializados e em conformidade com as boas práticas ambientais.

Resíduos coletados (2021)



131 un
lâmpadas



0.19 †
eletrônicos



100.2 †
madeira



4.3 kgs
bateria



0.18 †
cobre (sucata)



92.9 †
ferro (sucata)



65.6 †
plástico



63.2 †
lodo de fossa



1.5 †
óleos de motores



34.4 †
contamináveis



236.6 †
construção civil

Monitoramento da Poluição do Ar

Medição de fumaça preta: 42 caminhões aferidos e todos com emissões veiculares dentro do permitido pela legislação.



Monitoramento de Ruído

Na área industrial é monitorado o ruído ambiental, realizando acompanhamento e medições.



Controle do PH na Drenagem Pluvial

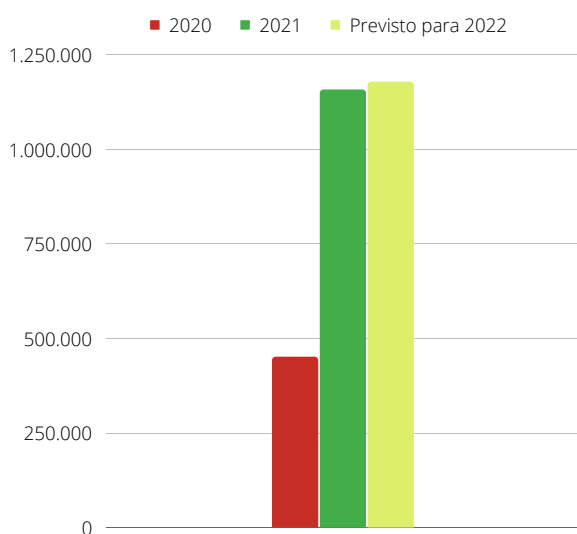
A medida tem como objetivo a manutenção do controle do PH na drenagem pluvial na indústria, em conformidade com as normas ambientais.



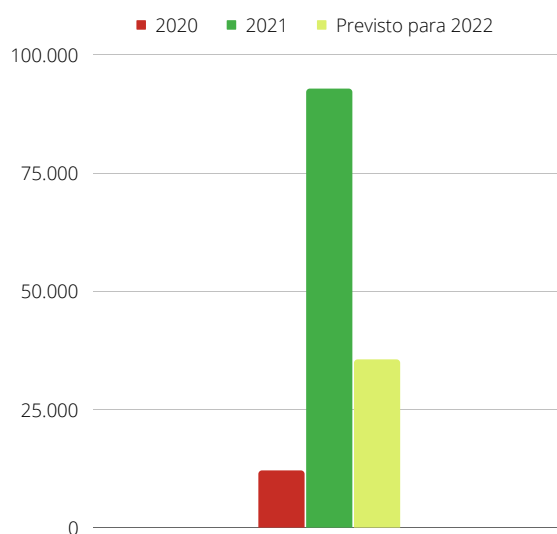
**Desempenho
Econômico e
Financeiro**

Desempenho Econômico

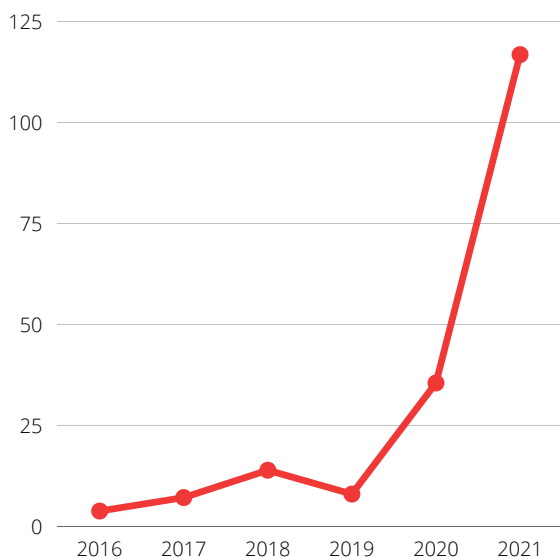
Faturamento



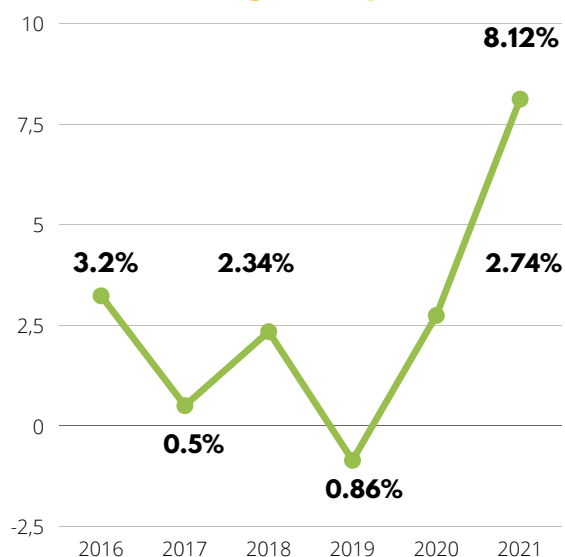
Resultado Líquido



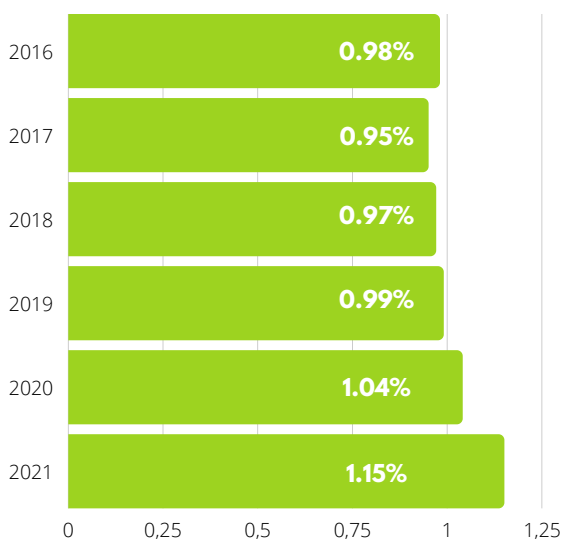
Ebitda



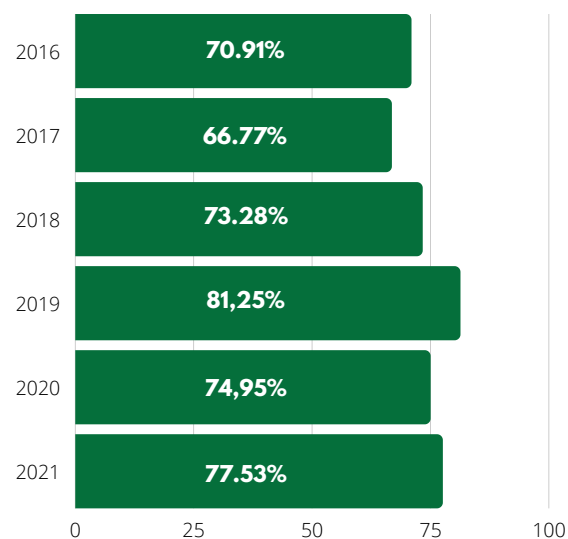
Margem Líquida



Liquidez Geral

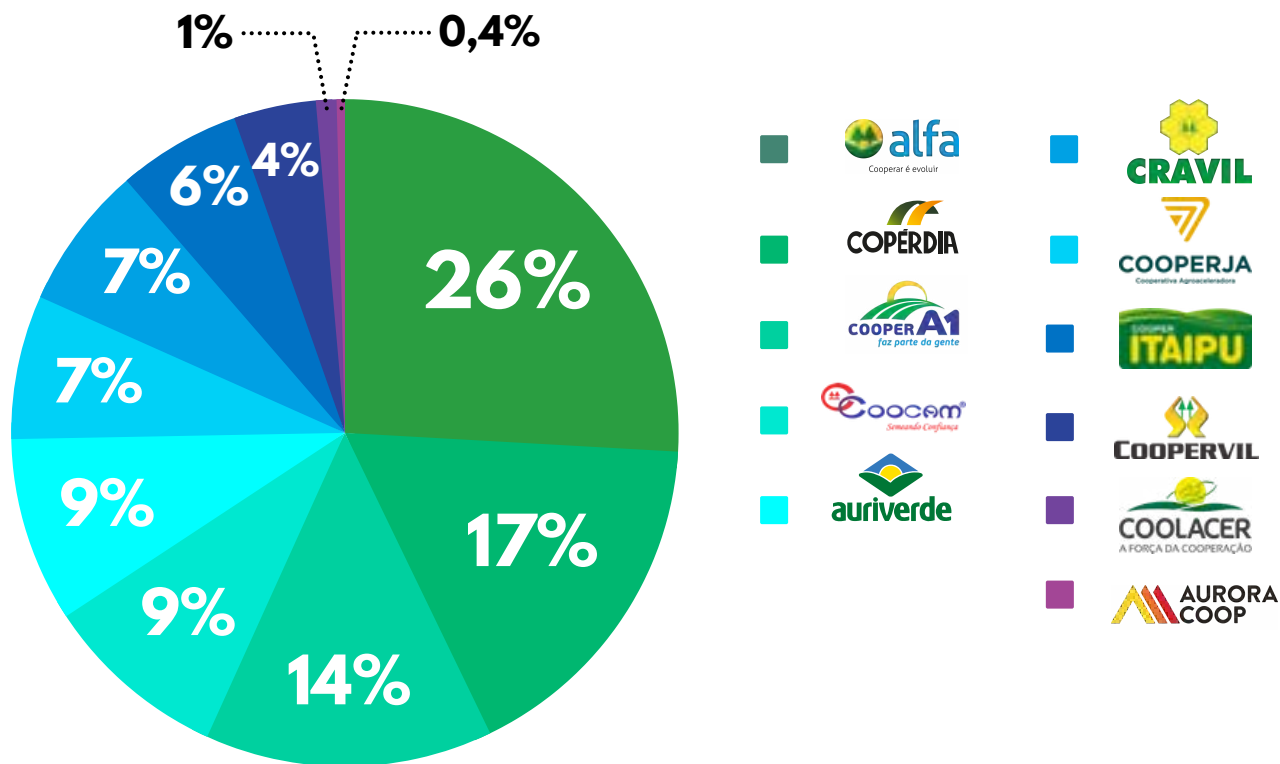


Endividamento Geral



Desempenho Econômico

Composição do Capital



Valor Agregado

	2021		2020
Distribuição do Valor Adicionado	R\$ 145.9 MILHÕES	100%	R\$ 61.7 MILHÕES
Folha de Pagamento	R\$ 22.3 MILHÕES	15,3%	R\$ 16.5 MILHÕES
Tributos	R\$ 12.6 MILHÕES	8,7%	R\$ 6.8 MILHÕES
Federais	R\$ 12.0 MILHÕES	8,2%	R\$ 6.4 MILHÕES
Estaduais	R\$ 526.8 MIL	0,3%	R\$ 333.6 MIL
Municipais	R\$ 116.7 MIL	0,08%	R\$ 108.4 MIL
Financiadores	R\$ 18.1 MILHÕES	12,4%	R\$ 26.2 MILHÕES
Resultados Retidos	R\$ 92.7 MILHÕES	63,6%	R\$ 12.0 MILHÕES

Desempenho Econômico

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Balanço Patrimonial

ATIVO	31/12/2021	31/12/2020
CIRCULANTE	647.526.931,24	218.280.253,65
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 5a e 5b)	125.500.730,59	99.944.647,32
Direitos realizáveis	256.787.320,31	54.730.276,11
Créditos com filiadas (Nota 05 - c.1)	89.730.957,90	35.167.952,21
Créditos de exportação (Nota 05 - c.3)	42.228.338,28	2.409.244,03
Créditos com terceiros (Nota 05 - c.2)	28.511.356,31	10.639.996,47
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	8.795.809,88	4.387.142,99
Demais créditos (Nota 05 - f)	87.520.857,94	2.125.940,41
Estoques (Nota 05- g)	264.436.584,16	63.257.364,33
Despesas/Dispêndios de exercícios seguintes	802.296,18	347.965,89
NÃO CIRCULANTE	83.201.023,24	66.666.174,54
Realizável a longo prazo	4.573.002,44	3.981.002,97
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	3.678.052,44	2.730.855,92
Ativo não circulante mantido para venda (Nota 04 - j.3)	894.950,00	1.250.147,05
Investimentos (Nota 05 - h)	3.389.523,12	3.021.734,79
Imobilizado (Nota 05 - i)	73.671.434,17	58.084.511,95
Imobilizado (Nota 05 - i)	1.567.063,51	1.578.924,83
TOTAL DO ATIVO	730.727.954,48	284.946.428,19

Florianópolis, 31 de dezembro de 2021.



Ivan Ramos
Diretor Executivo
CPF: 054.358.039-34



Arno Pandolfo
Presidente



Simone Aparecida Laskoski
Contadora
CRC SC 035792/O-1

Desempenho Econômico

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Balço Patrimonial

PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020
CIRCULANTE	542.343.176,30	197.361.529,48
Fornecedores (Nota 05 - k)	47.221.759,44	5.758.585,10
Fornecedores exterior (Nota 05 - l)	102.954.692,77	14.760.970,03
Adiantamentos de clientes	74.844.639,99	3.509.145,44
Financiamentos bancários (Nota 05 - o)	135.655.755,10	81.427.551,95
Convênios a repassar (Nota 05 - r)	50.740.416,80	45.787.379,35
Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas (Nota 05 - m)	4.775.312,70	3.002.894,54
Provisões de férias (Nota 05 - n)	2.049.018,99	1.620.194,31
Entrada por empréstimos	7.088.907,00	2.783.352,98
Vendas entrega futura (Nota 04 - b.2)	109.947.096,98	33.716.917,00
Outras contas a pagar	4.293.943,31	2.692.654,56
Exportação em andamento	2.771.633,22	2.301.884,22
NÃO CIRCULANTE	24.217.623,34	16.198.295,31
Financiamentos bancários (Nota 05 - o)	20.876.902,72	14.153.076,97
Provisão contingências (Nota 05 - p)	3.225.294,35	1.859.892,07
Outras contas a pagar	115.426,27	185.326,27
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	164.167.154,84	71.386.603,40
Capital social subscrito (Nota 05 - q.1)	43.212.753,22	38.428.104,48
Reservas (Nota 05 - q.2)	79.676.071,30	28.173.850,18
Reserva legal	9.905.392,32	1.649.726,25
Rates (Nota 05 - q.3)	25.260.794,80	10.909.070,98
Fundo de pesquisa	37.752.655,09	2.629.396,06
Fundo de desenvolvimento	6.757.229,09	12.985.656,89
Sobras ou perdas acumuladas	41.278.330,32	4.784.648,74
Resultados a disposição da AGO	41.278.330,32	4.784.648,74
TOTAL DO PASSIVO	730.727.954,48	284.946.428,19

Florianópolis, 31 de dezembro de 2021.



Ivan Ramos
Diretor Executivo
CPF: 054.358.039-34



Arno Pandolfo
Presidente



Simone Aparecida Laskoski
Contadora
CRC SC 035792/O-1

Desempenho Econômico

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Demonstração dos Resultados

	ASSOCIADOS	TERCEIROS	31/12/2021	31/12/2020
INGRESSOS/RECEITA BRUTA	848.321.303,29	309.106.574,90	1.157.427.878,19	451.500.214,23
Ingressos de vendas de produtos e mercadorias	848.320.030,29	-	848.320.030,29	348.486.251,26
Receitas de vendas de produtos e mercadorias	-	293.059.062,52	293.059.062,52	86.472.874,68
Receitas de serviços prestados	1.273,00	16.047.512,38	16.048.785,38	16.541.088,29
IMPOSTOS	(11.862.880,46)	(2.597.210,43)	(14.460.090,89)	(9.633.933,19)
INGRESSOS/RECEITA LÍQUIDA	836.458.422,83	306.509.364,47	1.142.967.787,30	441.866.281,04
CUSTOS/DISPÊNDIOS	(728.015.891,24)	(276.162.041,80)	(1.004.177.933,04)	(389.520.087,78)
Mercadorias e produtos vendidos	(731.686.774,27)	(264.522.388,99)	(996.209.163,26)	(378.898.745,57)
Serviços prestados	3.670.883,03	(11.639.652,81)	(7.968.769,78)	(10.621.342,21)
RESULTADO BRUTO	108.442.531,59	30.347.322,67	138.789.854,26	52.346.193,26
DISPÊNDIOS/DESPESAS OPERACIONAIS	(16.712.825,97)	(10.564.098,83)	(27.276.924,80)	(21.584.841,22)
Com pessoal	(11.080.232,51)	(2.676.901,13)	(13.757.133,64)	(11.000.007,98)
Administrativos (Nota 05 - s)	(4.512.956,80)	(7.406.205,90)	(11.919.162,70)	(8.993.261,06)
Tributários	(606.453,93)	(320.007,50)	(926.461,43)	(1.003.601,90)
Depreciação/amortização	(513.182,73)	(160.984,30)	(674.167,03)	(587.970,28)
RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	91.729.705,62	19.783.223,84	111.512.929,26	30.761.352,04
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(9.720.674,14)	137.452,45	(9.583.221,29)	(21.706.617,44)
Dispêndios/Despesas financeiras	(4.202.863,60)	(2.010.147,49)	(6.213.011,09)	(9.929.874,36)
Ingressos/Receitas financeiras	3.096.988,08	5.422.202,60	8.519.190,68	4.535.045,84
Variações Cambiais Passivas	(20.366.033,36)	(7.741.407,64)	(28.107.441,00)	(48.218.117,69)
Variações Cambiais Ativas	14.113.917,82	5.364.893,10	19.478.810,92	19.448.667,30
Resultado instrumento financeiros de hedge (Nota 10.4)	(520.818,02)	(197.970,05)	(718.788,07)	18.748.193,55
Variações ativas e passivas objeto de hedge (Nota 10.4)	(1.841.865,06)	(700.118,07)	(2.541.983,13)	(6.290.532,08)

Desempenho Econômico

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2021 e 2020

Demonstração dos Resultados

	ASSOCIADOS	TERCEIROS	31/12/2021	31/12/2020
OUTROS INGRESSOS/DISPÊNDIOS	(321.014,30)	(1.264.556,17)	(1.585.570,47)	4.407.915,38
Outros ingressos (Nota 05 - t)	3.511.615,18	329.707,88	3.841.323,06	6.333.790,16
Venda imobilizado	-	170.704,32	170.704,32	150.000,00
Custo baixa imobilizado	(101,84)	(1.764.559,67)	(1.764.661,51)	(822.721,26)
Outras Despesas	(3.832.527,64)	(408,70)	(3.832.936,34)	(1.253.153,52)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	81.688.017,18	18.656.120,12	100.344.137,30	13.462.649,98
IRPJ/CSLL	-	(7.563.585,86)	(7.563.585,68)	(1.377.502,24)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	81.688.017,18	11.092.534,26	92.780.551,44	12.085.147,74

Florianópolis, 31 de dezembro de 2021.



Ivan Ramos
Diretor Executivo
CPF: 054.358.039-34



Simone Aparecida Laskoski
Contadora
CRC SC 035792/O-1



Arno Pandolfo
Presidente

