



**RELATÓRIO DE
SUSTENTABILIDADE** **2022**

SUMÁRIO



MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
ÁREA DE ATUAÇÃO	6
A FECOAGRO	12
GESTÃO ESTRATÉGICA	34
DESEMPENHO ECONÔMICO	42
DESEMPENHO AMBIENTAL	46
DESEMPENHO SOCIAL	50
BALANÇO SOCIAL	66

Mensagem **DO PRESIDENTE**



Arno Pandolfo
Presidente da
Fecoagro

A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Arno', is positioned below the printed name and title.

Sabemos que bons resultados só conseguimos com muita honestidade, dedicação e trabalho em conjunto, porém, tudo isso não foi suficiente para concluirmos o ano de 2022 com resultado financeiro positivo. Fatores externos foram impactantes e nos causaram inúmeras preocupações, causando mudanças estratégicas no meio do caminho.

Dentre nossos 04 pilares de negócios, quais sejam: indústria de fertilizantes, central de negócios, convênios e comunicação, a atividade de industrialização de fertilizantes é a mais significativa e a mais sensível também. Qualquer situação adversa interna ou externa tem impacto direto e compromete a margem planejada. Neste ano, o fator mais impactante foi o conflito entre Rússia x Ucrânia, que provocou o aumento do preço do fertilizante no primeiro semestre, causando desequilíbrio mercadológico. No segundo semestre quando não se concretizou a falta de produto houve queda do preço, resultando em margem negativa para o estoque já adquirido. Outro fator importante foram os custos com *demurrage* gerado pela ineficiência na infraestrutura do Porto de São Francisco do Sul, custo esse que também não foi possível repassar no preço de venda.

Apesar de tudo, seguimos trabalhando com força total e podemos afirmar que nosso saldo foi positivo.

Dentre várias conquistas, destacamos: 1) Investimento na modernização das fábricas visando aumentar a produtividade e a qualidade de nossos fertilizantes. 2) Superação das metas na Central de Negócios, que gerou economia às cooperativas que participam do negócio. 3) Ações da Área Administrativa relacionadas a melhorias de processos para toda a operação da FECOAGRO e, em especial, inúmeras ações para desenvolvimento do quadro de colaboradores. 4) Continuidade do programa Troca x Troca, que por mais de 20 anos vem sendo de sucesso, não só pelos resultados financeiros, mas pelo benefício que proporciona aos produtores rurais do Estado de Santa Catarina. 5) Continuidade da difusão da cooperação e a intercooperação, além de notícias relevantes, através do rádio, televisão e mídias sociais. Gratificante é saber que tudo isso, é resultado da união e trabalho sério das cooperativas filiadas, em prol do desenvolvimento econômico e social, ainda que por vezes não atinja o número esperado.

O cenário econômico para 2023 se mostra, de novo desafiador, com isso nossa responsabilidade e trabalho aumentam, o que nos estimula. Nos manteremos unidos por um compromisso compartilhado de manter a FECOAGRO bem sucedida e reconhecida, para isso, usaremos todos os recursos de maneira responsável a fim de fortalecer as pessoas e a comunidade com as quais se relaciona.

Para concluir, apresento os meus sinceros agradecimentos a todos os colaboradores, diretor-executivo e equipe de gestores, por contribuírem, todos os dias, na concretização dos nossos objetivos estratégicos. Agradeço às nossas cooperativas filiadas, demais clientes, fornecedores, cooperativas de crédito e instituições financeiras parceiras, pela confiança, e aos colegas dos Conselhos de Administração e Fiscal pela orientação sólida e apoio unânime ao longo do ano. Que possamos juntos, de forma coesa e de mãos dadas, enfrentarmos e vencermos todas as dificuldades atuais e obstáculos que por ventura ainda surgirão.

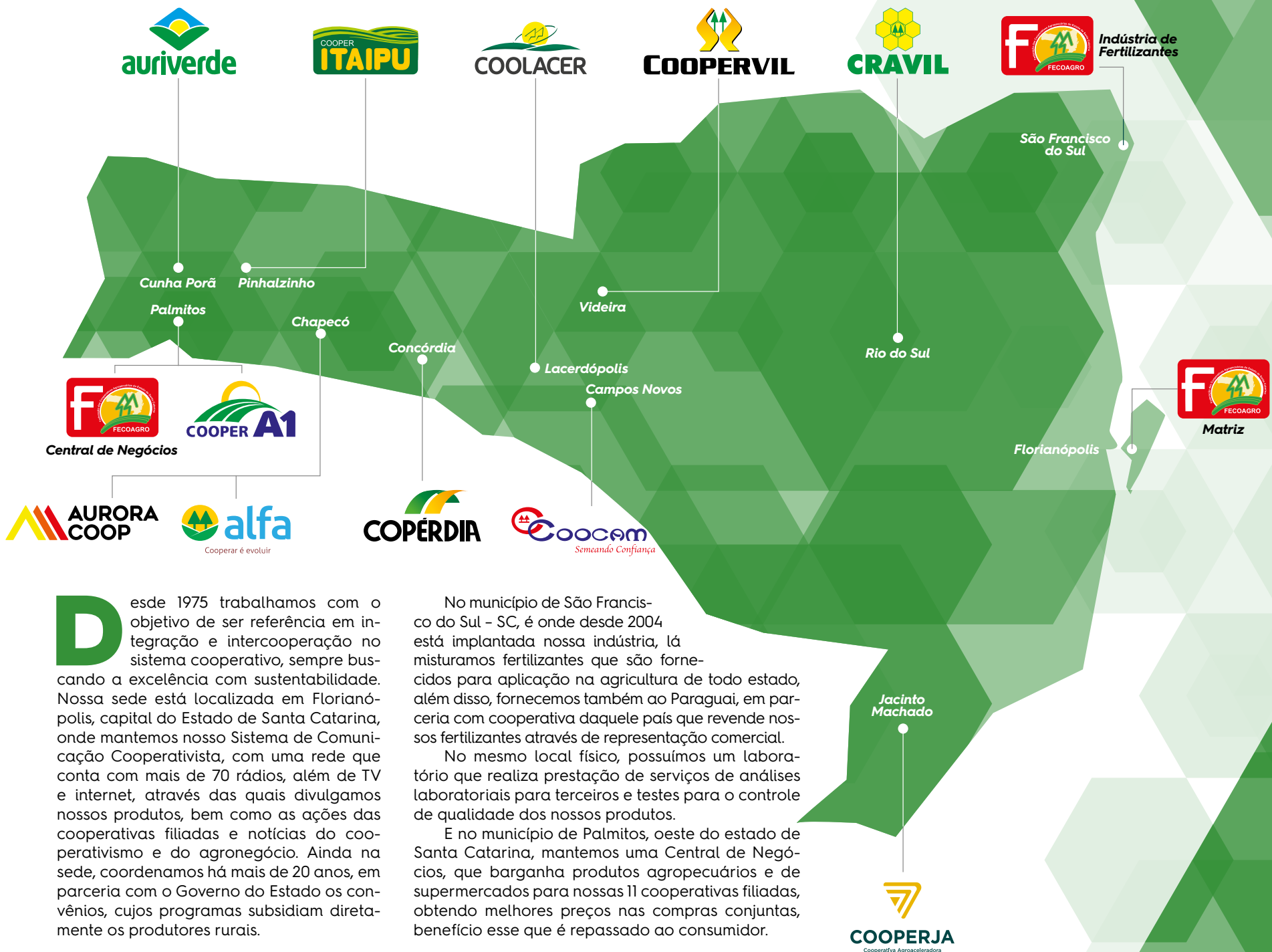
Apresentamos, através deste Relatório de Sustentabilidade, as ações realizadas e os resultados alcançados pela FECOAGRO, neste ano de 2022.



Nos manteremos unidos por um compromisso compartilhado de manter a FECOAGRO bem sucedida e reconhecida, para isso, usaremos todos os recursos de maneira responsável a fim de fortalecer as pessoas e a comunidade com as quais se relaciona.

A woman with her hair in a ponytail, wearing a white baseball cap and a red and white plaid shirt, is standing in a cornfield. She is holding a tablet computer and looking at it. The background is a lush green cornfield with sunlight filtering through the leaves. The text 'Área de ATUAÇÃO' is overlaid on the image.

Área de
ATUAÇÃO



Desde 1975 trabalhamos com o objetivo de ser referência em integração e intercooperação no sistema cooperativo, sempre buscando a excelência com sustentabilidade. Nossa sede está localizada em Florianópolis, capital do Estado de Santa Catarina, onde mantemos nosso Sistema de Comunicação Cooperativista, com uma rede que conta com mais de 70 rádios, além de TV e internet, através das quais divulgamos nossos produtos, bem como as ações das cooperativas filiadas e notícias do cooperativismo e do agronegócio. Ainda na sede, coordenamos há mais de 20 anos, em parceria com o Governo do Estado os convênios, cujos programas subsidiam diretamente os produtores rurais.

No município de São Francisco do Sul - SC, é onde desde 2004 está implantada nossa indústria, lá misturamos fertilizantes que são fornecidos para aplicação na agricultura de todo estado, além disso, fornecemos também ao Paraguai, em parceria com cooperativa daquele país que revende nossos fertilizantes através de representação comercial.


No mesmo local físico, possuímos um laboratório que realiza prestação de serviços de análises laboratoriais para terceiros e testes para o controle de qualidade dos nossos produtos.


E no município de Palmitos, oeste do estado de Santa Catarina, mantemos uma Central de Negócios, que barganha produtos agropecuários e de supermercados para nossas 11 cooperativas filiadas, obtendo melhores preços nas compras conjuntas, benefício esse que é repassado ao consumidor.

UNIDADES Fecoagro



MATRIZ

 Rua Tiradentes, nº 158 - Centro - Florianópolis/SC
CEP: 88010-430

 (48) 3878-8155

CNPJ: 83.052.407/0001-90

Inscrição Estadual: 250.418.150 - Inscrição Municipal: 18.689-9


 fecoagro@fecoagro.coop.br

 www.fecoagro.coop.br



FILIAL - CENTRAL DE COMPRAS

 Rodovia Municipal Claumir Luiz Trevisol, km 01 - Bairro Industrial - Palmitos/SC - CEP: 89887-000


 (49) 3462-8350


CNPJ: 83.052.407/0002-70

Inscrição Estadual: 253.816.777 - Inscrição Municipal: 022545-2




FILIAL UNIDADE MISTURADORA DE FERTILIZANTES


 Rodovia Olívio Nobrega, s/nº
Bairro Rocio Grande - São Francisco
do Sul/SC - CEP: 89240-000

 (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0003-51
Inscrição Estadual: 254.505.333
Inscrição Municipal: 56706-0



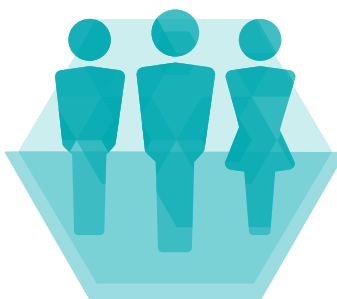
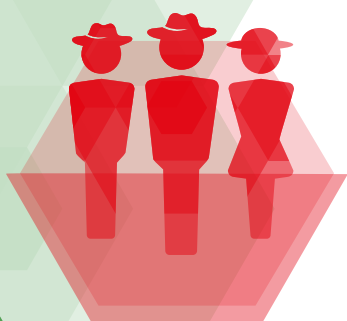
FILIAL UNIDADE 02 DE FERTILIZANTES

 Rua Vereador João Marcelino, s/n
Bairro Rocio Grande - São Francisco
do Sul/SC - CEP: 89240-000

 (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0004-32
Inscrição Estadual: 257.176.969
Inscrição Municipal: 9836

COOPERATIVAS filiadas

Nosso quadro social é composto por dez cooperativas singulares e uma cooperativa central, todas elas no ramo de agropecuária e com sede no estado de Santa Catarina.



SINGULARES

69.425

11.278

550

R\$ 22,751

AURORA

11 cooperativas

40.398

71

R\$ 22,009

Associados

Funcionários

Filiais

Bilhões de Faturamento



Cooperar é evoluir

COOPERALFA

Cooperativa Agroindustrial Alfa
Chapecó/SC
www.cooperalfa.com.br



CRAVIL

Cooperativa Regional Agropecuária Vale do Itajaí
Rio do Sul/SC
www.cravil.com.br



COPÉRDIA

Cooperativa de Produção e Consumo Concórdia
Concórdia/SC
www.coperdia.com.br



COOPERAURIVERDE

Cooperativa Regional Auriverde
Cunha Porã/SC
www.auriverde.coop.br



COOPERVIL

Cooperativa Agropecuária Videirense
Videira/SC
www.coopervil.com.br



COOPER A1

Cooperativa A1
Palmitos/SC
www.cooperal.com.br



COOPERITAIPU

Cooperativa Regional Itaipu
Pinhalzinho/SC
www.cooperitaipu.com.br



COOLACER

Cooperativa dos Suinocultores de Lacerdópolis
Lacerdópolis/SC
www.coolacer.com.br



COOPERJA

Cooperativa Agroaceleradora

COOPERJA

Cooperativa Agroindustrial Cooperja
Jacinto Machado/SC
www.cooperja.com.br



Semeando Confiança

COOCAM

Cooperativa Agropecuária Camponovense
Campos Novos/SC
www.coocam.com.br



AURORA

Cooperativa Central Aurora Alimentos
Chapecó/SC
www.auroraalimentos.com.br



A FECONAGRO

A FECOAGRO desde sua fundação, há 47 anos está presente, direta ou indiretamente, em todas as atividades de interesse do setor agropecuário e cooperativista, não apenas no Estado de Santa Catarina, como em diversas regiões do País.

Suas atribuições são deliberadas democraticamente por meio da participação de suas cooperativas filiadas, o que têm fortalecido a estrutura em busca dos resultados preconizados, embora nem sempre atingindo o planejado, devido a contingências externas. Nosso sistema de governança é profissional e contamos com o acompanhamento integral e permanente das cooperativas filiadas na definição das ações estratégicas, o que nos proporciona segurança, solidez, cumplicidade, e pertencimento de todas as cooperativas integradas.

A FECOAGRO tem sido polivalente nos seus trabalhos, sempre sintonizada com as aspirações do seu público alvo, atuando em diversas áreas. Algumas de repercussão econômica bem maior e, consequentemente, correndo maiores riscos; e outras não tão expressivas economicamente, mas que oferecem resultados concretos aos cooperados e ao sistema cooperativo. Nossa estrutura operacional e gerencial difere de muitas outras instituições do gênero, pois além de atuarmos na representação institucional do cooperativismo agropecuário, e por extensão em outros ramos correlatos, também participamos dos negócios que interessam às cooperativas e aos agricultores.



além de atuarmos na representação institucional do cooperativismo agropecuário, e por extensão em outros ramos correlatos, também participamos dos negócios que interessam às cooperativas e aos agricultores

A Central de Negócios, atividade que já está enraizada, a cada ano tem melhores resultados oferecidos às cooperativas. Nossa parceria com o governo estadual na operação do programa Terra Boa, o Troca-Troca, atendeu em 2022 mais de 70 mil agricultores com repasse de subsídios de aproximadamente R\$ 85 milhões. Já o Sistema de Comunicação é reconhecido Brasil a fora, pela qualidade de conteúdo e abrangência em múltiplas plataformas de mídias. Por fim, a indústria de processamento de fertilizantes, além da regulação dos preços no mercado, oferece novas tecnologias em fertilizantes que já são reconhecidas e valorizadas não apenas no mercado local, como interestadual e internacional.

Além disso, a FECOAGRO tem sido uma estimuladora junto com as demais entidades do agro, nas reivindicações na esfera administrativa e políticas institucionais. Em 2022, tivemos ação no setor político eleitoral quando coube a FECOAGRO, em consonância com as demais entidades do agro, liderar um movimento de conscientização no agronegócio e no cooperativismo, para que, independentemente de cor partidária, houvesse apoio a candidatos afinados com nosso setor. Os resultados foram positivos, embora nem todas as candidaturas alcançaram sucesso. Portanto, a FECOAGRO esteve presente em diversas esferas, apesar de que nem sempre se venceu em tudo, porém, apoio, esforço e dedicação não faltaram.

O saldo tem sido positivo e as expectativas para 2023 em diante se mostram mais promissoras. Fizemos a nossa parte, apesar dos contratemplos, e continuamos sempre dispostos a cooperar, enfrentar e superar obstáculos. Nosso trabalho é de união e integração, porque juntos somos mais fortes!



Ivan Ramos
Diretor Executivo

COMUNICAÇÃO



Em 2022, a área de comunicação, através do rádio, da televisão e das mídias digitais, seguiu firme no seu propósito de difusão do cooperativismo e do agronegócio, buscando levar informações de qualidade e bons exemplos para associados, dirigentes, formadores de opinião e sociedade em geral. Ainda nesse ano, definimos a missão do setor de comunicação, que está em consonância com os objetivos estratégicos da Federação.



Atender as expectativas do público, oferecendo conteúdo relevante, inovador e comprometido com a veracidade das informações, visando o fortalecimento das cooperativas filiadas e de seus cooperados

O apoio essencial para o **SISTEMA DE COMUNICAÇÃO**

Para manutenção do Sistema de Comunicação Cooperativista da FECOAGRO, foi essencial o apoio de entidades que acreditam na difusão do cooperativismo, através dos nossos conteúdos. Essa parceria que vem dando certo há muitos anos, contribui para a produção e veiculação dos programas mantidos pela FECOAGRO e dá visibilidade à marca e produtos dos apoiadores:



Apoiadores dos programas de rádio, televisão e TV COOP



SESCOOP
Serviço Nacional de Aprendizagem
do Cooperativismo



OCESC
Sindicato e Organização das Cooperativas
do Estado de Santa Catarina



SESCOOP/SC



SICOOB



**AURORA
COOP**



SENAR
Santa Catarina



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DE ESTADO DA
AGRICULTURA, DA PESCA E
DO DESENVOLVIMENTO RURAL



FECOAGRO e Secretaria da Agricultura em sinergia para **DIVULGAÇÃO DO SETOR AGROPECUÁRIO NO ESTADO DE SC**

A marca FECOAGRO tem um papel fundamental na divulgação dos projetos e programas da Secretaria de Agricultura do estado de Santa Catarina. Diversas iniciativas com pauta positiva no ramo agropecuário, foram realizadas em 2022, conheça:

- Programa Estado de Excelência, veiculado na Record News/SC,
- Programa Agro, Saúde e Cooperação, da NDTV,
- Projeto SC que Dá Certo, da NSC TV,
- Fórum Mais Milho, do Canal Rural,
- Programete com divulgação dos programas da Secretaria de Agricultura no SCC/SBT,
- XXVII Congresso Brasileiro de Fruticultura,
- XIV Reunião Sul Brasileira de Ciência do Solo,
- VIII SEAGRO – Semana de Agronomia da UFSC



AGRC SAÚDE COOPERAÇÃO

MAIS MILHO



XXVII CONGRESSO BRASILEIRO DE FRUTICULTURA
+Ciência +Saúde
25 a 29 de abril de 2022
Florianópolis - SC



17 a 21 de outubro de 2022
DO CAMPO À CIDADE: ATUAÇÃO E DESAFIOS DO AGRÔNOMO

A COMUNICAÇÃO

nos últimos 5 anos (2018 a 2022)



RÁDIO

70
emissoras
*alcance em 100% do
território catarinense*

7.535
matérias
veiculadas

17.500
minutos de conteúdo
no ar



TV

5
emissoras
*Canal Rural - nacional
Record News e SCC/SBT - estadual
TV Sul e RBA - regional
TV COOP SC - web TV*

6.870
matérias
veiculadas
524 inéditas

44.000
minutos de conteúdo
no ar



INTERNET

5
plataformas + site

www.fecoagro.com.br

14.409
publicações

6.541 notícias site
1.316 newsletter
1.745 vídeos
4.771 postagens
36 podcasts

RESULTADOS EM 2022



1.448 matérias
3.005 minutos
veiculados
no rádio



1.142 matérias
8.533 minutos
veiculados
na TV



1.316 notícias
no site
260 newsletter



429 vídeos no
Youtube



23 podcast



2.969 postagens
Instagram
Facebook
Linkedin

CONVÊNIOS

O Programa **Terra Boa** da Secretaria da Agricultura está sob a coordenação da FECOAGRO há 22 anos. É uma ferramenta do Governo do Estado que objetiva aumentar a produtividade e diminuir o déficit catarinense na produção de milho. Com um consumo de mais de sete milhões de toneladas de milho/ano e uma produção de somente três milhões de toneladas/ano, o estado de Santa Catarina é um grande importador de grãos para atender a demanda das cadeias produtivas de aves, suínos e bovinos de leite.

Em 2022 a FECOAGRO firmou convênios com a Secretaria da Agricultura para coordenar 9 programas: Sementes de Milho, Calcário Direto Produtor, Calcário Via Cooperativas, Calcário Novas Fronteiras, Kit Forrageiras, Kit Solo Saudável, Kit Apicultura, Abelhas Rainhas Seleccionadas e Plantio De Cereais De Inverno. Graças ao aumento dos recursos aprovados pelo Governo do Estado, para compensar o aumento dos custos dos insumos, somados todos os programas, foram atendidos 68 mil produtores, 3 mil a mais em relação ao ano anterior, totalizando a subvenção de 83,9 milhões de reais, que corresponderam a 79,8% do total dos recursos previstos.



PROGRAMA SEMENTES DE MILHO

181,7 MIL SACAS SEMENTES DE MILHO distribuídas para **45,5 MIL PRODUTORES** em 2022

pouco abaixo das 190 mil sacas distribuídas para 47 mil produtores em 2021. A menor adesão ao programa se deve à concorrência de outras culturas mais rentáveis e o aumento dos custos dos insumos. No entanto, a procura das sementes de maior qualidade e produtividade concentrou-se nos grupos III, IV e V, que somaram 93% do total de sementes distribuídas em 2022.

**KIT
FORRAGEIRAS**

**KIT SOLO
SAUDÁVEL**

**KIT
APICULTURA**

os três
programas
juntos somam

5.101 KITS

distribuídos para

**2,6 MIL
PRODUTORES**

em 2022

**3,3 MIL
KITS**

distribuídos para

**1,8 MIL
PRODUTORES**

em 2021

**Programa
PLANTIO
CEREAIS
INVERNO**

6,5 MIL HA

área e cultivo,
com adesão de

**788
PRODUTORES**

em 2022

4,4 MIL HA

área e cultivo,
com adesão de

**543
PRODUTORES**

em 2021



Apesar do cenário nada animador no início de 2022, por motivo das elevações dos preços do calcário, dos fretes e dos demais insumos necessários na atividade agrícola, podemos considerar bons os resultados alcançados!

PROGRAMA TERRA BOA - ANO 2022	PREVISÃO		DADOS FINAIS			
	Convênio	Cotas	Recursos (R\$)	Quantidade Cotas	Produtores	Valor Operação
Abelhas Rainhas Selecionadas	7.000	225.750,00	3.220	64	96.600,00	103.845,00
Calcário Direto Produtor	285.000	23.590.875,00	264.368	13.007	20.361.025,33	21.888.115,01
Calcário Novas Fronteiras	40.000	3.311.000,00	34.150	330	2.383.219,30	2.561.960,90
Calcário Via Cooperativas	130.000	21.801.000,00	111.693	5.662	29.486.307,16	18.377.369,41
Kit Forrageiras	5.150	13.840.625,00	3.387	1.612	8.242.107,91	8.860.267,50
Kit Apicultura	600	1.612.500,00	466	306	1.125.930,09	1.210.375,09
Kit Solo Saudável	2.000	5.375.000,00	1.028	645	2.505.788,44	2.693.723,29
Plantio de Cereais de Inverno	20.000	6.450.000,00	6.492	788	1.947.675,00	2.093.750,64
Sementes de Milho	220.000	28.971.250,00	181.712	45.535	161.227.267,07	24.087.850,72
Investimento em Mídia						2.063.609,00
Total		105.178.000,00		67.949	227.375.920,30	83.940.866,56

Para o ano de 2023 a previsão é de continuidade no atendimento dos milhares de produtores catarinenses, que tem como base a agricultura familiar, com destaque para os tradicionais programas de calcário e sementes de milho que terão disponíveis respectivamente 500 mil toneladas de calcário e 210 mil sacas de milho, sendo o total de recursos, considerando todos os programas, estimado em aproximadamente 125 milhões de reais.

Central de **NEGÓCIOS**

Sabemos o quanto é importante o fato de que juntos, dando um passo de cada vez, chegaremos aos resultados desejados. O ano de 2022 foi quando nossos resultados mostraram a força da Central de Negócios, que atingiu o marco histórico de mais de 2,2 bilhões em negociações.

O projeto de centralização de compras, que tem como seu objetivo principal a compra em escala para redução de custos, contribuiu significativamente com as cooperativas filiadas, pois proporcionamos a elas uma economia superior a R\$ 50 milhões. Resultados esses alcançados pela ampliação de nossas parcerias junto aos fornecedores, que com o passar do tempo vem se fortalecendo muito. Crescimento constatado pelo percentual de 38% de volume de negócios se comparado com 2021.

Para o ano de 2023, seguiremos focados nas metas e objetivos já traçados. Para isso, toda a equipe da Central de Negócios continuará buscando novas oportunidades e melhorias nos processos internos.



O ano de 2022 foi quando nossos resultados mostraram a força da **CENTRAL DE NEGÓCIOS**, que atingiu o marco histórico de mais de **2,2 BILHÕES** em negociações.

ITENS AGROPECUÁRIOS NEGOCIADOS PELA CENTRAL DE NEGÓCIOS

79,59%	11,62%	2,80%	2,03%	1,40%	1,84%	0,30%	0,28%	0,14%
Agro-pecuários	Alimentícios	Construção e Ferragens	Higiene e Limpeza	Bazar	Hortifruti-granjeiros	Manutenção e Material de Expediente	Combustíveis	Linha pet



R\$ 2.216 bilhões

Negociados pela Central de Compras em 2022



R\$ 50.497 milhões

De economia gerada nas negociações

Indústria de **FERTILIZANTES**

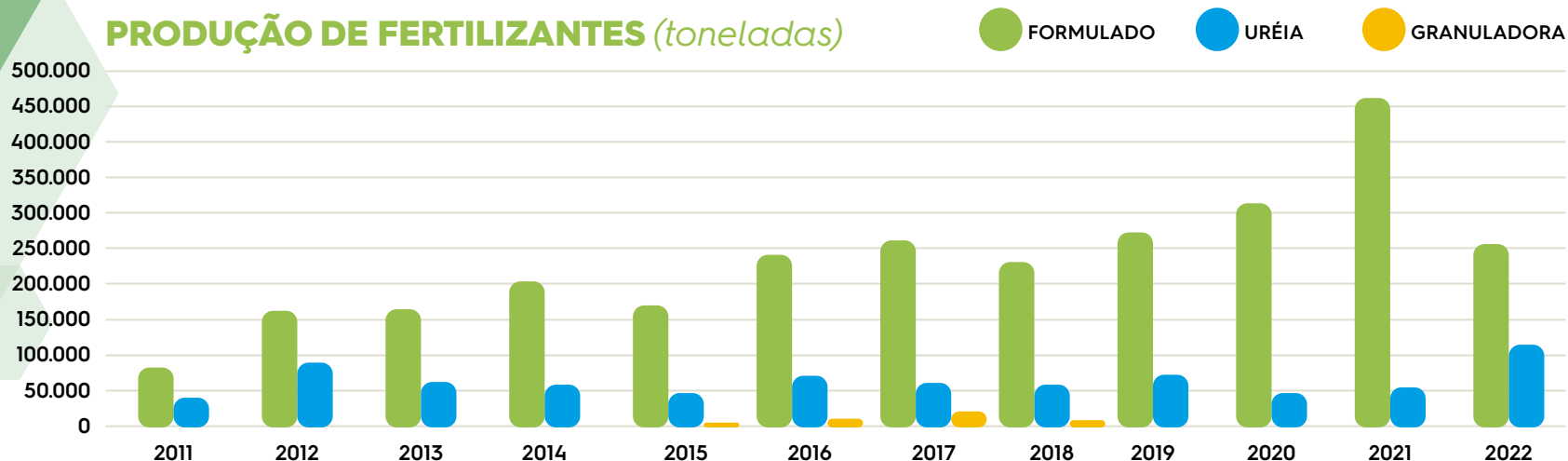
A maior indústria de fertilizantes do Estado de Santa Catarina, pertence a FECOAGRO e está situada no município de São Francisco do Sul-SC, estrategicamente localizada a 9 km da área portuária que é o principal corredor de exportação de grãos (milho e soja) produzidos pelos associados das 11 cooperativas filiadas, onde aproveitando a logística no retorno, seus caminhões voltam carregados de fertilizantes gerando ganho de tempo e economia com fretes.

A localização privilegiada da nossa indústria facilita a chegada das matérias-primas pelo porto de São Francisco do Sul, onde atendemos nossas 11 cooperativas filiadas e outras cooperativas não associadas nos estados do Paraná e Rio Grande do Sul, além de uma gama de outros clientes classificados como terceiros e clientes no Paraguai. Também movimentamos cerca de 107 mil toneladas de fertilizantes por ano, com prestação de serviço de industrialização.

Em 2022, tivemos redução de produção devido aos entraves mercadológicos causados pela guerra entre Ucrânia e Rússia, que contribuiu para elevação dos preços dos fertilizantes a patamares nunca vistos antes, fazendo com que muitos produtores reduzissem a quantidade de adubo aplicada ou utilizassem de outras fontes de menor custo e menor qualidade. Outro ponto que afetou nossos resultados foram as altas taxas de *demurrage* (taxa cobrada pelo período de permanência do navio à disposição do afretador para carga/descarga) devido a falta de estrutura portuária adequada ao recebimento de grandes navios, que foi agravada pelo aumento do volume de fertilizantes recebido nos portos do Brasil.

Nesse contexto, a produção totalizou o volume de 413 mil toneladas, 25% menor que em 2021, que foi um ano histórico, acima da média para todas as indústrias de fertilizantes.

Do total de 2022, 65% deste volume equivale a fórmulas fosfatadas e 35% fórmulas nitrogenadas. Para 2023 nossa meta é 460 mil toneladas de produtos da melhor qualidade, visando sempre a satisfação dos produtores.



Dentro do volume total produzido 56% destinou-se ao fornecimento para nossas cooperativas filiadas, 26% foram por meio de prestação de serviços de industrialização, 16% a clientes terceiros e 2% destinados aos nossos clientes no Paraguai.

DISTRIBUIÇÃO DA PRODUÇÃO (toneladas)

**VENDAS
cooperativas**
228.195
56%

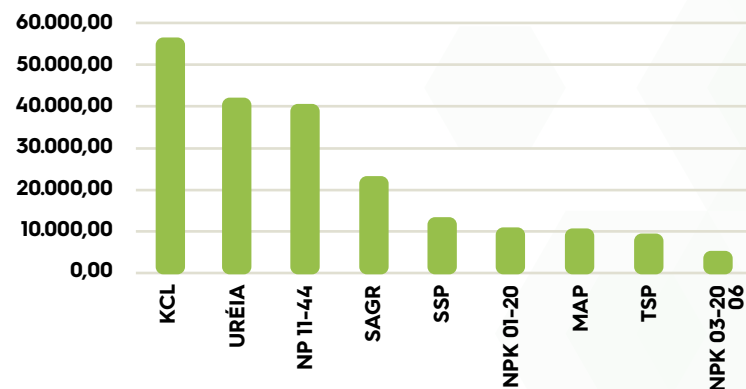
**PRESTAÇÃO
de serviços**
107.784
26%

**VENDAS
a terceiros**
70.006
16%

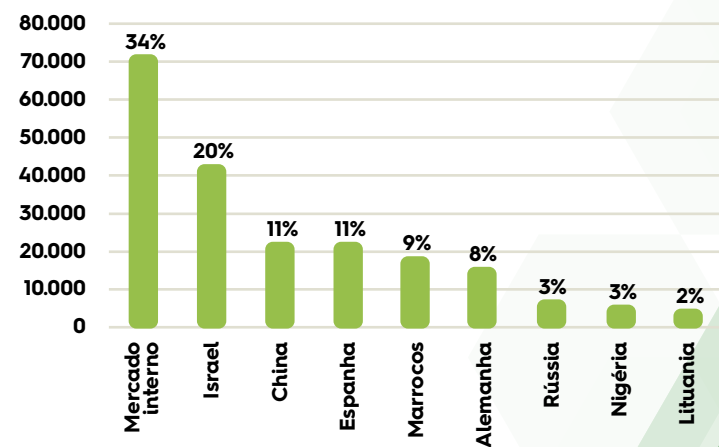
**VENDAS
exportação**
7.053
2%

Objetivando atender a demanda de matéria-prima na produção, trabalhamos com capacidade atual para armazenagem própria de aproximadamente 120 mil toneladas e cerca de 40 mil toneladas em armazenagem externa, girando em 2022 cerca de 341 mil toneladas de matéria-prima, sendo, 192.600 toneladas oriundas de matérias-primas nacionalizadas e 148.560 toneladas oriundas diretamente do mercado externo.

COMPRAS POR PRODUTO 2020



COMPRAS POR PAÍS 2020



Nossa unidade industrial possui hoje três fábricas em operação destinadas à produção de misturas de fertilizantes, resultando na produção de mais de 80 fórmulas divididas nas linhas convencional e especial, com destaque para a última que atualmente representa 70% das nossas vendas.

Buscando atender as demandas de cada cooperativa, temos cuidado na composição das fórmulas para que estejam de acordo com as necessidades de cada cultura e a realidade dos solos de cada região. As principais culturas atendidas com nosso portfólio de produtos são milho, soja, pastagens, cebola, banana, maracujá, cereais de inverno e arroz.

Em relação as unidades de mistura de fertilizantes, investimos cerca de 30 milhões de reais em 2022 na implantação de uma nova unidade de mistura que foi inaugurada no mês de setembro. A nova unidade representa a consolidação de um projeto do cooperativismo agropecuário catarinense, quando no passado reconheceu que possuir sua própria indústria de fertilizantes traria importantes ganhos, como: regulação de preços no mercado, possibilidade de personalizar seus produtos e marcas e melhor qualidade do produto final. Como consequência, regulando um mercado que antes era dominado por multinacionais, deixando as cooperativas mais competitivas, selecionando matéria-prima de qualidade e conquistando a satisfação do nosso agricultor. Essa nova unidade fabril elevou a capacidade de produção diária para até 4.000 toneladas de fertilizantes embalados.



LABORATÓRIO

A criação do laboratório surgiu mediante a necessidade de suprir a demanda de análises de fertilizantes das cooperativas filiadas e também para reduzir a dependência de laboratórios terceirizados para nossas análises, os quais por vezes geravam atrasos nos laudos de validação da qualidade das matérias-primas. Assim, passamos a ter o controle total do recebimento das matérias-primas, até a expedição do produto acabado, atendendo as necessidades das cooperativas filiadas e de seus associados.

Dentre as análises realizadas por nosso laboratório estão: análises de teor de nitrogênio, fósforo, potássio, cálcio, enxofre, magnésio, boro, cobre, zinco, manganês, molibdênio, ferro, cobalto, alumínio, análise de contaminantes (Arsênio, Chumbo, Cromo, Cadmio, Mercúrio, biuret), água livre, umidade, dureza, granulometria, acidez, carbono orgânico, entre outras análises em fertilizantes sólidos e líquidos.



13.066
total de
análises em
2022

2021-2022
+27,3%
evolução do
faturamento com
terceiros

Distribuição de análises entre terceiros e FECOAGRO em 2022

FECOAGRO:
50,91% das análises próprias

TERCEIROS:
49,09% para clientes terceiros

Área **COMERCIAL**

O ano de 2022 foi desafiador para o setor de fertilizantes no Brasil e no mundo. Nos primeiros meses tínhamos a tendência de preços estáveis, ajustados a base troca grãos/fertilizantes e com produtor realizando suas compras para safra nas culturas de inverno e verão. Porém, ainda no primeiro trimestre, com início da guerra entre Rússia x Ucrânia, o mercado internacional se desequilibrou. Sanções comerciais à Rússia, dificuldades na logística marítima, provável desabastecimento na cadeia de fertilizantes, tudo isso impactando direta e rapidamente nos preços dos fosfatados, cloreto e ureia. O percentual do aumento foi assustador, atingiu a marca dos 40% sobre os preços praticados nos últimos 05 anos.

No segundo semestre tivemos queda expressiva dos preços em dólar no mercado internacional, o que causou queda de 18% nas entregas em relação a 2021. Foi um ano desafiador, porém continuamos na esperança de que, para 2023, os produtores voltem a utilizar mais fertilizantes em suas culturas.

Apesar de todas as dificuldades mercadológicas, buscamos nos aprimorar para melhor atender as cooperativas filiadas e seus associados produtores. Contamos com um time comercial formado por 12 engenheiros agrônomos, os quais estiveram presentes durante o ano todo, além das visitas às propriedades, também em eventos com participação dos produtores e equipe técnica comercial das cooperativas filiadas. Esses momentos foram de realizar ações para promover nossos produtos, explicando aos clientes e consumidores, os benefícios e as tecnologias utilizadas em nossos fertilizantes, ajudando assim os produtores a aumentar a produtividade e rentabilidade em suas lavouras.





Para 2023 esperamos que haja reação positiva e recuperação do mercado de fertilizantes para que possamos continuar em crescimento. Mesmo que o ano comece com certa turbulência política e econômica pela mudança de governo, acreditamos que será um ano de crescimento, pois não podemos esquecer que fazemos parte do agronegócio brasileiro, que é o pilar do nosso país e com grande repre-

sentatividade num cenário mundial onde a demanda por alimentos continua em ascensão. A FECOAGRO está preparada para atender o crescimento da demanda por fertilizantes através de boas parcerias com fornecedores idôneos, equipe técnica e mão de obra da produção qualificados, equipamentos novos e tecnologia de ponta.

Conheça nossa **LINHA DE PRODUTOS**

Atualmente trabalhamos com cerca de 10 tipos diferentes de matérias-primas e 3 aditivos, que passam por um rigoroso controle de qualidade até o embarque do produto acabado, atendendo aos padrões estabelecidos pelo Ministério da Agricultura - MAPA. Através de laboratório próprio, realizamos internamente todo processo químico e físico do controle de qualidade.

Visando adequar-se as condições de operação dos agricultores, nossos fertilizantes são disponibilizados nas seguintes embalagens: sacas de 50kg e 25kg, big bags de 500kg, 750kg e 1000kg.

Fertilizantes **FECOAGRO LINHA CONVENCIONAL**

FERTICOOPER

São fertilizantes produzidos através de matérias primas de qualidade, porém sem muita tecnologia e sem aditivos. Essas fórmulas contêm em sua composição, somente os macronutrientes básicos: nitrogênio, fósforo e potássio (N, P, K), sendo de liberação rápida, é vantajoso quando o solo apresenta extrema necessidade por algum nutriente, no entanto, ao longo do ciclo da cultura, quando ela ainda precisa de nutrientes, estes podem já não estar mais disponíveis no solo, possivelmente pode ser um fator limitante da produtividade.

Nessa linha temos fórmulas fosfatadas e nitrogenadas para atender todas as culturas.

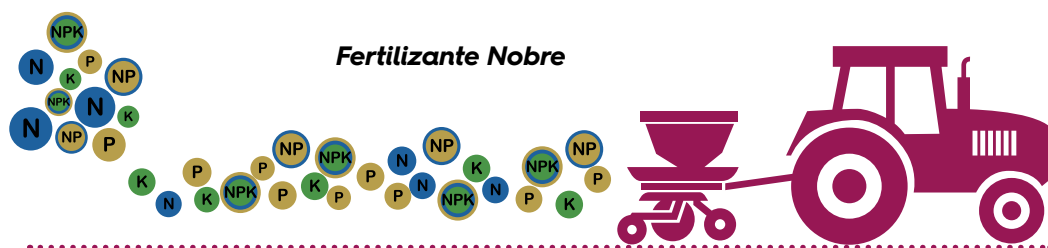


Fertilizantes FECOAGRO **LINHAS ESPECIAIS**

NOBRE

Produzida a partir de matérias-primas de alta tecnologia, incluindo algumas de liberação lenta e ou gradual, essas composições atendem as necessidades mais específicas das culturas, fornecendo assim uma nutrição mais equilibrada, baseada em macro e micronutrientes essenciais altamente solúveis em água. Muitas destas composições levam carga de matéria-prima NPK no grão, que garante mais uniformidade da distribuição na lavoura, já que esta

possui em um único grão todos os nutrientes. O destaque é para a fonte de fósforo, que além da liberação gradual possui elementos orgânicos os quais ajudam a melhorar a vida no solo, colaborando para o desenvolvimento dos microrganismos. Os fertilizantes especiais permitem maior produtividade e resistência perante ataque de pragas, doenças e adversidades climáticas.



Fertilizante Nobre

NOBRE COM ALGEN

Essa linha é composta por matérias-primas de alta qualidade nutricional e recebe carga de matéria-prima orgânica originada de algas marinhas mortas, a Lithothamnium sp. (Algen), as quais são coletadas na região Norte do país. É uma linha sustentável, de alta qualidade nutricional e valor agregado, impactando em maior rentabilidade nas lavouras e pastagens, especialmente frente a estresse do ambiente como a estiagem. Isso tudo ocasiona maior desenvolvimento radicular das plantas, proporcionando maior absorção dos nutrientes e água. Além disso, a alga é rica em mais de 70 compostos essenciais para as plantas, como: aminoácidos e precursores hormonais que também estimulam a atividade biológica no solo. Por ser rica em cálcio proporciona correção do pH na região das raízes, favorecendo o arranque inicial das plantas. Para linha hortifruti melhora a floração, a firmeza dos frutos e o tempo de vida de prateleira.



NOBRE MAX

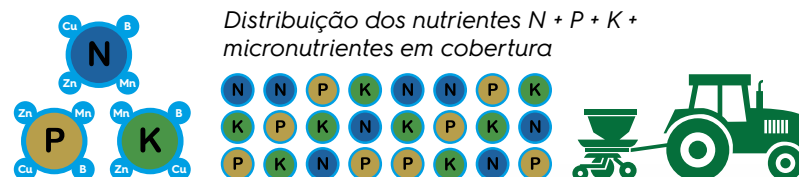
Essa linha especial recebe, além das matérias-primas de melhor qualidade nutricional, uma cobertura por aspersão de micronutrientes, ficando esses presentes em todos os grânulos da composição. São fórmulas mais completas e com excelente distribuição nutricional na lavoura, conferindo o desenvolvimento mais uniforme das plantas e com isso maior produtividade. Os micronutrientes estão presentes nos principais processos das plantas como enraizamento, floração e a retenção de frutos, vagens, grãos e tubérculos.

Distribuição uniforme dos nutrientes NPK+

Micronutrientes (granulado)



Fertilizantes Convencionais



Distribuição dos nutrientes N + P + K + micronutrientes em cobertura

Micronutrientes recobrindo o grânulo



NOBRE PREMIUM

Composto unicamente por matérias-primas NPK + micronutrientes no mesmo grão, essa linha tem a melhor tecnologia do mercado e com excelentes resultados em produtividade. Como diferencial, temos a uniformidade granulométrica que facilita as operações de plantio e aplicação, proporcionando

uniformidade no desenvolvimento das plantas em área total. São produtos 100% importados, de excelente qualidade que a Fecoagro disponibiliza para suas cooperativas e associados. Podem ser utilizados em qualquer cultura.



Distribuição do FERTILIZANTE NOBRE PREMIUM



*Fertilizantes Convencionais



*Fertilizante Nobre Premium NPK/NP + MICRONUTRIENTES

Fertilizante NOBRE PREMIUM

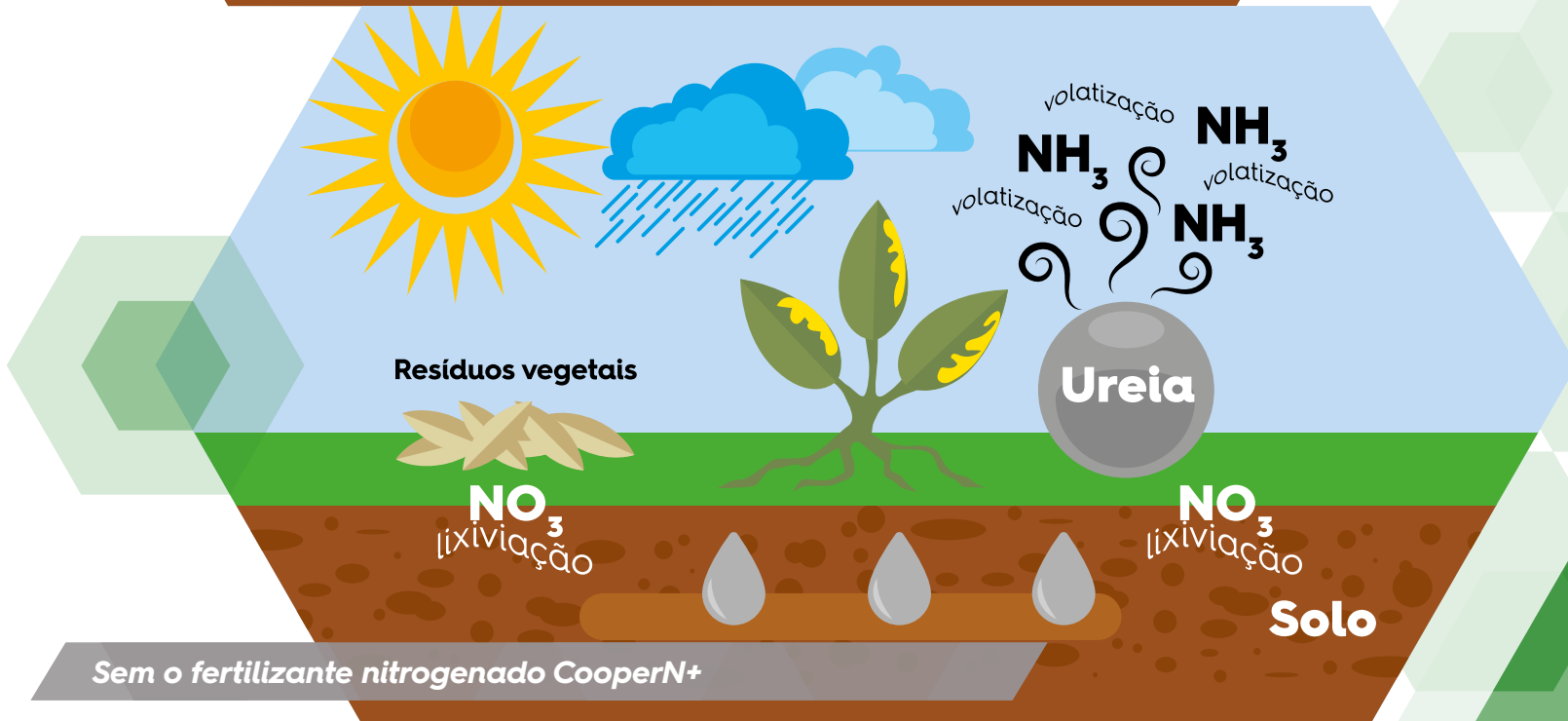
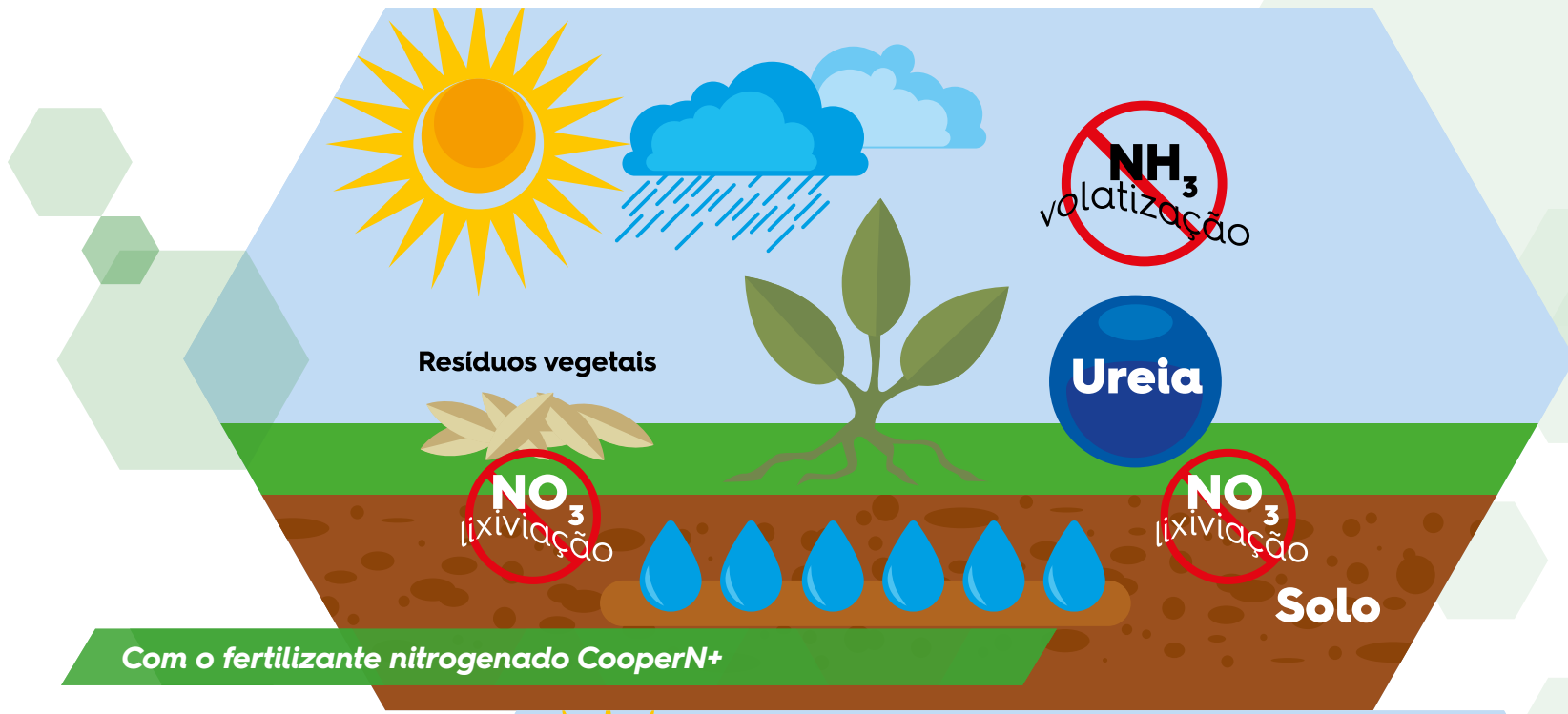
Fertilizantes **FECOAGRO** **NITROGENADOS**

COOPER N+

Linha de fertilizantes especiais da cooperativa que se caracteriza pelo uso da ureia protegida em todas as suas composições, permitindo mais versatilidade no momento da aplicação, uma vez que não precisa estar chovendo. Nossa ureia é protegida com aditivo contendo duas moléculas que resguarda o nitrogênio das perdas por volatilização e lixiviação,

principais ocorrências na região Sul do país. Além dessa dupla proteção apresenta liberação gradual, permitindo melhor aproveitamento do nitrogênio pelas plantas e com isso há o incremento de produtividade e rentabilidade para o produtor. Nesta linha temos desde a ureia pura aditivada, até as mais diversas formulações capazes de atender uma gama de culturas de grãos, pastagens, frutas e hortaliças.



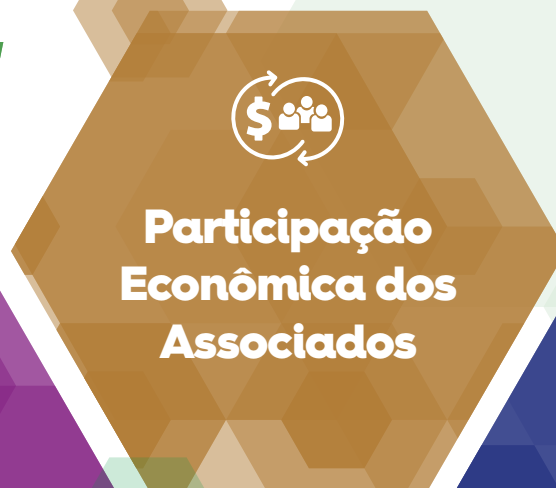




Gestão
ESTRATÉGICA

IDENTIDADE Organizacional

Nascemos com o principal propósito de fortalecimento das nossas cooperativas filiadas e seus associados. Fundamentado no crescimento em conjunto, estamos pautados nos princípios cooperativistas, que seguem:



Nossas **DIRETRIZES**



MISSÃO

Promover o fortalecimento das cooperativas filiadas e seus associados, com produtos e serviços de qualidade, proporcionando rentabilidade e competitividade no mercado em que atua, em consonância com as melhores práticas de sustentabilidade.



VISÃO

Ser referência em integração e intercooperação no sistema cooperativo, buscando a excelência com sustentabilidade.



VALORES

- Comprometimento com o desenvolvimento sustentável;
- Compromisso com as cooperativas filiadas;
- Desenvolvimento e inovação em produtos e serviços;
- Ética e profissionalismo nos relacionamentos;
- Qualidade e responsabilidade;
- Valorização das pessoas.

GESTÃO

Para manter o direcionamento dos negócios e as tomadas de decisões estratégicas de acordo com os principais interesses da federação, a FECOAGRO conta com os Conselhos de Administração e Fiscal, assim composto:

PRESIDÊNCIA

Presidente **Arno Pandolfo**
Vice-Presidente **Vanir Zanatta**
Secretário **Cládis Jorge Furlanetto**

CONSELHEIROS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Elio Casarin
Vanduir Luis Martini
Harry Dorow
Ademir Proner

CONSELHO FISCAL

Claudio Post
Luiz Vicente Suzin
João Carlos Di Domenico
Ademar da Silva
Marcos Antonio Zordan
Renato Schmidt

DIRETORIA EXECUTIVA E GERÊNCIAS

Ivan Ramos *Diretor Executivo*
Janete Barcaro *Gerente Administrativo e Financeiro*
Elisete Fatima Squena *Gerente Geral da Indústria de Fertilizantes*
Jairo Loose *Gerente de Negócios*
Mauro Schuh *Gerente de Comunicação e Marketing*
Adriano Roberto Zuffo *Gerente Supermercados e Logística*
Dilar Piccoli *Gerente de Agropecuária*
Simone Laskoski *Contadora*
Vania Maria Pereira *Controller*

Estrutura ORGANIZACIONAL



Ferramentas **DE GESTÃO**

Para que as melhores práticas sejam garantidas e que possamos ter uma gestão de riscos também efetiva, inovamos a cada ano as diversas ferramentas de gestão. Cabe aqui demonstrar as mais importantes:

CONTROLADORIA

Em 2022 o setor de controladoria trabalhou juntamente com a gerencia da área administrativa e financeira e com a diretoria executiva, visando a revitalização do planejamento estratégico, que teve como objetivo reavaliar as ações estratégicas definidas na última atualização do plano (2020). Neste trabalho foi redefinido o plano de ações, indicadores e metas, considerando o contexto atual. Também remodelamos o planejamento orçamentário, que já neste ano teve um acompanhamento mais detalhado por tipo de despesa, possibilitando ações corretivas mediante desvios entre planejado e realizado. No final do ano, para formular o planejamento de 2023, promovemos um dia de trabalho que contou com a participação dos gerentes de todas as áreas de negócios, diretoria executiva, conselheiros de administração, entre outros colaboradores, peças chaves para a gestão. O trabalho foi conduzido por uma consultora especializada cuja discussão levou em consideração o cenário externo, considerando aspectos do contexto mercadológico, político nacional e global, para que o orçamento fosse mais assertivo.

Além disso, mantivemos os trabalhos de controles internos nas carteiras financeiras, imobilizado e almoxarifado de todas unidades.

SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE

Nosso Sistema de Gestão da Qualidade está cada vez mais consolidado. Vem oferecendo estrutura para realizar as atividades de maneira correta, eficiente e eficaz, proporcio-



nando melhorias por meio das funcionalidades do sistema, que trazem maior eficiência e qualificação dos processos, maximizando a cultura da qualidade dos colaboradores.

Com foco no aumento da satisfação dos nossos clientes e fornecendo estratégias para elevar os padrões por meio da melhoria contínua, o Sistema de Gestão da Qualidade também apoia as áreas para sustentar o Programa de Desenvolvimento de Gestão das Cooperativas (PDGC).

Para 2023, com o escopo já definido, o objetivo é a oficialização da eficácia do Sistema de Gestão da Qualidade na busca da certificação pela norma ABNT NBR ISO 9001:2015.

MAPEAMENTO DE PROCESSOS

Com objetivo de identificar ineficiências, simplificar ideias, fomentar a comunicação entre as áreas, promover uma compreensão mais detalhada dos processos e aumentar a capacidade de respostas às demandas, foi desenvolvido o projeto de melhoria através do projeto Mapeamento de Processos da área administrativa da FECOAGRO.

O projeto teve duração de 07 meses e foi dividido em 04 fases (Diagnóstico, Intervenção, Monitoramento e Resultados). Contou com o envolvimento e contribuição de 75 colaboradores diretos e indiretos, os quais fazem parte dos setores de: recursos humanos e administrativo das 03 unidades, câmbio, comercial, comunicação e marketing, contabilidade, convênios, financeiro, suprimentos e tecnologia da informação. Após os processos serem mapeados e indicadores do estado atual coletados, com envolvimento de toda equipe foram elaborados planos de ações.

Na sequência, os resultados obtidos durante o desdobramento do projeto foram compartilhados, incluindo as melhorias alcançadas foram:

a redução de desperdícios e ganhos em qualidade.

PROGRAMA DUC - DISSEMINAR, UNIR E CRESCER

O programa DUC é uma ferramenta de comunicação que mantemos ativa e tem como objetivo compartilhar conhecimentos, mapear processos, buscar soluções em conjunto e ampliar o olhar para as estratégias definidas. Com realização mensal, são apresentados setores, processos e políticas internas e ao longo do projeto, os resultados vêm sendo superados, uma vez que há uma busca dos conteúdos por parte dos gestores e líderes de equipe para divulgação aos demais liderados.

Além dos objetivos iniciais terem sido atingidos, nota-se uma melhora na visão sistêmica dos colaboradores em relação à Federação. Esse aumento no conhecimento dos processos por parte da equipe gerou fortalecimento do grupo, e o sentimento de empatia aumentou, conscientizando todos no sentido de que, se fizer uma boa entrega das suas atividades favorece o processo/área sequencial. É muito gratificante ver que pequenas ações impactam em grandes melhorias.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em 2022, atuamos fortemente na área de tecnologia da informação e muitas ações foram executadas para que os principais projetos na área de desenvolvimento de sistemas pudessem ser implantados.

Na nossa unidade industrial, em São Francisco do Sul, implantamos o sistema de gestão de pátio e o sistema de agendamento de cotas para as cooperativas, permitindo agilidade, melhor controle e gestão nos processos que abrangem desde o agendamento das cargas até o carregamento efetivo dos produtos nas fábricas.

Também neste ano, aconteceu a inauguração da nova fábrica de fertilizantes, onde mais uma vez os investimentos com inovação na área tecnológica e infraestrutura foram expressivos.

E não parou por aí, finalizamos projetos para adequação da segurança da informação em nossa infraestrutura de servidores, bem como, a ativação da rede elétrica ligada diretamente da subestação, garantindo assim, alta disponibilidade de conexão e diminuindo o impacto dos incidentes por falta de energia.



Investimos ainda na instalação de uma controladora de acesso biométrico nas salas dos servidores, para controle total dos acessos visando maior segurança. Ainda, como resultado do projeto mapeamento de processos, na área de tecnologia da informação, implantamos a central de atendimentos compartilhada, com objetivo de gerenciar todos os serviços da área de TI.

PARA 2023, NOSSA META É:

- 1) Implantação da intranet**
- 2) Novas soluções para melhores práticas de segurança da informação**
- 3) Adesão às melhores práticas de governança na área de TI, e**
- 4) Ampliação da central de atendimento compartilhada para outras áreas da FECOAGRO.**

LEI GERAL DA PROTEÇÃO DE DADOS - LGPD

Reforçamos nosso compromisso e seriedade com nossas filiadas, parceiros, clientes e colaboradores, com relação ao cumprimento dos aspectos que envolve a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. Este ano tivemos muito trabalho e conquistas com nosso Programa de Governança em Privacidade, com auxílio de nossa consultoria especializada, apoio da alta direção, e muita dedicação do nosso time de privacidade, montamos nosso plano de ação que englobou análises de riscos, reuniões periódicas, treinamentos para nossos colaboradores, plano de conscientização sobre segurança da informação, e muitas outras ações que elevaram, em alguns aspectos, ao nível de maturidade mais definido de nossos principais processos. Para 2023, pretendemos continuar com foco no nosso Programa de Governança em Privacidade, almejando elevar ainda mais nosso nível de maturidade.

CÓDIGO DE ÉTICA

Como diretriz de conduta nos nossos relacionamentos, mantemos nosso código de ética que orienta à postura esperada nas interações com as cooperativas filiadas, colaboradores, clientes e consumidores, fornecedores, comunidade, meio ambiente, poder público, político e concorrentes.

Este código de ética está disponível para ser acessado em nosso site, onde mantemos um canal de comunicação seguro e sigiloso, que pode ser usado de forma anônima e confidencial, disponível para que qualquer pessoa possa interagir mediante necessidades, sejam elas: sugestões, dúvidas ou denúncias.

- **CANAL DE ÉTICA:**

canaldeetica@fecoagro.coop.br

ATENDIMENTO AO CLIENTE

Na busca pela excelência no atendimento aos clientes, mantemos canais que possibilitam o estreitamento do nosso relacionamento.

- **INDÚSTRIA:**

sac.industria@fecoagro.coop.br

- **CENTRAL DE NEGÓCIOS:**

sac.centraldenegocios@fecoagro.coop.br

- **INSTITUCIONAL:**

sac.institucional@fecoagro.coop.br

Além dos e-mails, o contato poderá ser feito no site **www.fecoagro.coop.br**, através de formulário onde, na primeira aba, o cliente vai escolher o destino de sua mensagem, conforme seu assunto.





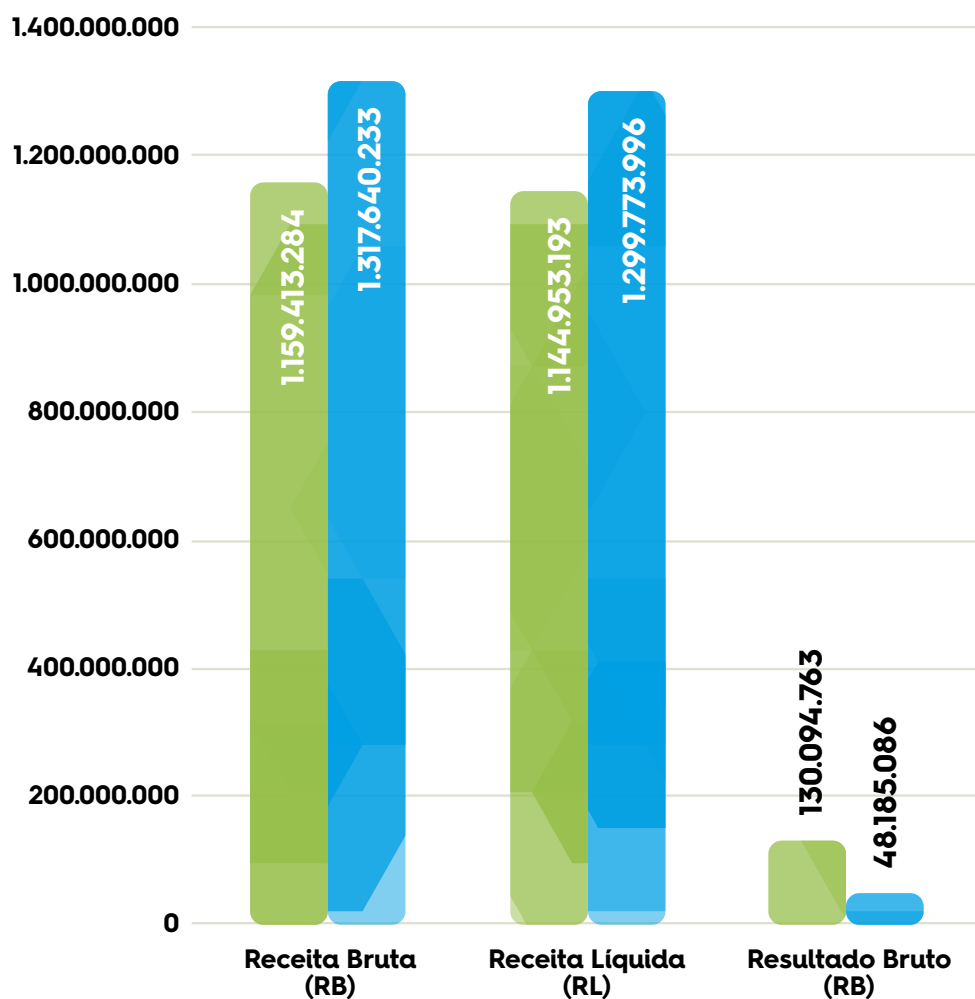
Desempenho
ECONÔMICO

FATURAMENTO E RESULTADO BRUTO

Apesar do faturamento ter sido maior em % em relação à 2021, o resultado deste ano ficou abaixo do planejado. Fato este impactado pelo aumento do dólar e dos preços dos fertilizantes.

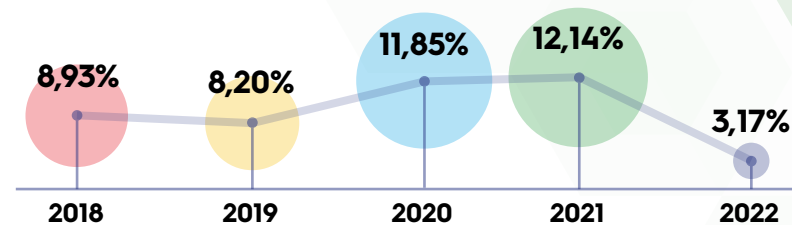
DEMONSTRAÇÃO DAS RECEITAS (MIL R\$)

● 2021 ● 2022



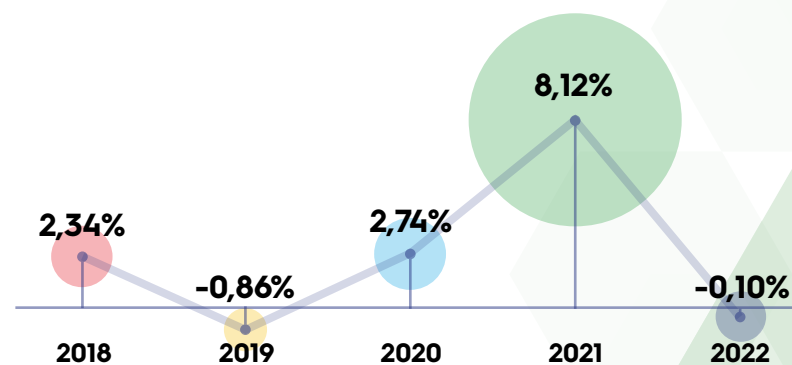
MARGEM BRUTA

Demonstrando a rentabilidade das nossas vendas a margem bruta de 2022 teve uma expressiva queda em relação aos anos anteriores, fechando o ano em 3,17%.



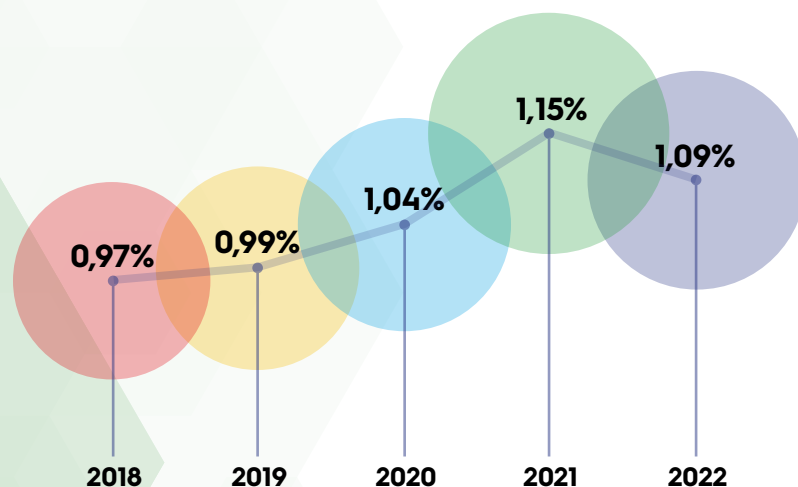
MARGEM LÍQUIDA

Em relação a rentabilidade total de nossas operações, demonstrado pela margem líquida, no ano de 2022 tivemos o índice negativo em 0,10%. Abaixo do planejado que era de 1,30% sobre o faturamento. Motivos para um resultado negativo não faltaram, mas destacamos os 02 principais que foi a guerra entre Rússia e Ucrânia, a qual impactou, sinalizando a falta de matéria-prima, sendo que no segundo semestre a falta do produto não ocorreu e com isso houve a queda dos preços, causando perda de margem e faturamento. O segundo motivo foi a alta despesa com *demurrage*, causada pela falta de estrutura do porto de São Francisco.



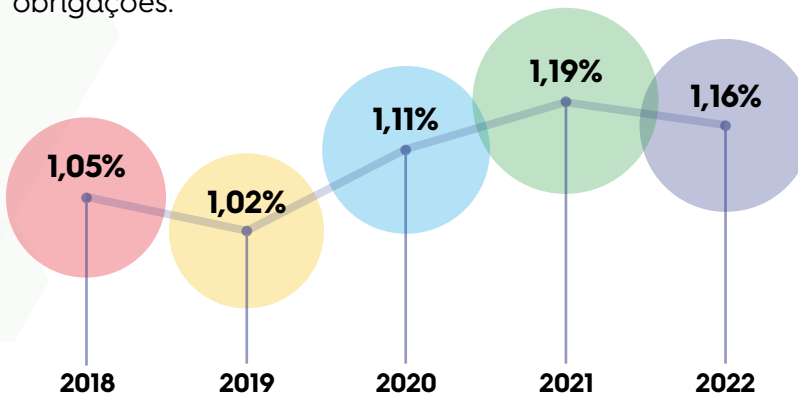
LIQUIDEZ GERAL

Demonstrando nossa saúde financeira, nosso índice de liquidez geral finalizou o ano de 2022 em 1,09%, acompanhando no gráfico podemos verificar que embora o índice tenha ficado um pouco abaixo de 2021 o mesmo se mantém acima dos anos anteriores.



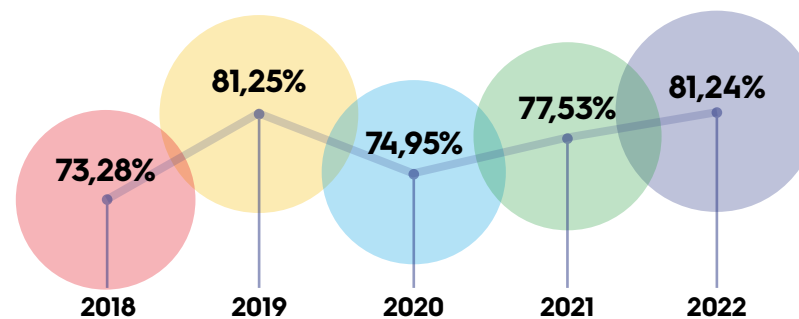
LIQUIDEZ CORRENTE

Em 2022 nosso índice de liquidez corrente foi de 1,16%, o que nos manteve confortável para liquidarmos nossas obrigações.



ENDIVIDAMENTO GERAL

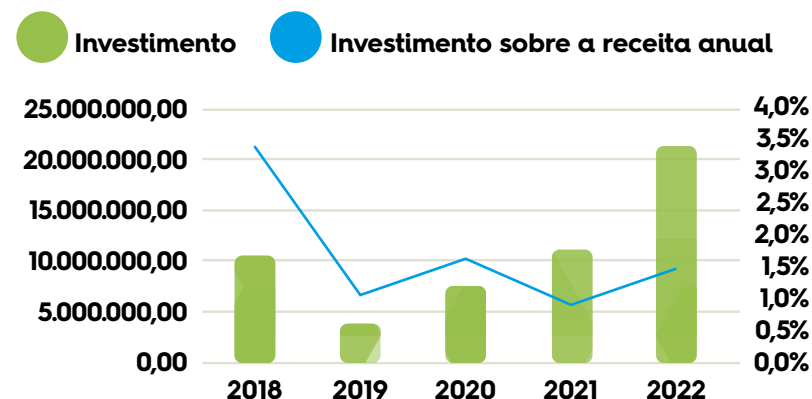
Balaceando a utilização de recursos próprios x terceiros e nos mantendo numa posição de coerência e conservadorismo nosso índice de endividamento geral no ano de 2022 foi de 81,24%



INVESTIMENTOS

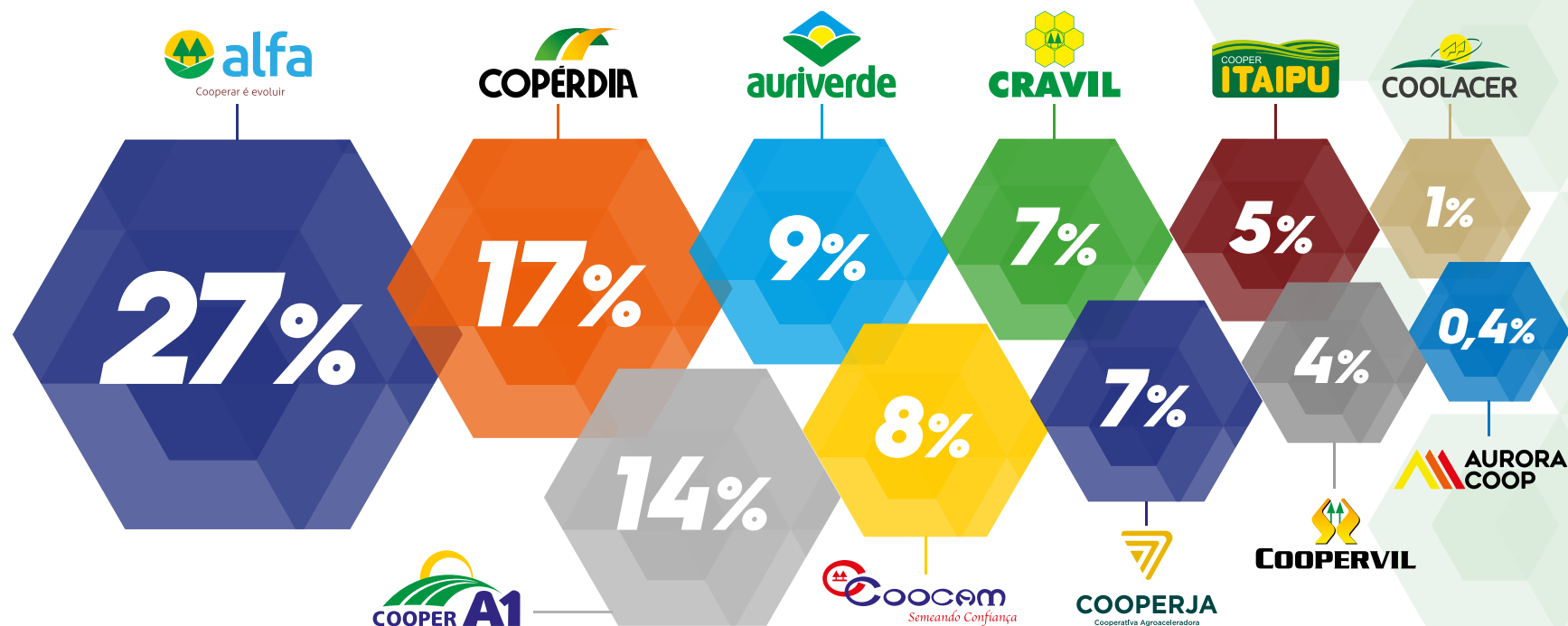
Entre investimentos imobilizados em edificações, máquinas, equipamentos de infraestrutura tecnológica e veículos, em 2022 ultrapassamos os R\$ 21 milhões. Destacamos como o principal investimento a finalização da construção de uma nova unidade misturadora de grãos em nossa indústria, com equipamentos mais modernos que ampliou nossa capacidade de produção para 4.000 toneladas por dia.

Para 2023, planejamos investir aproximadamente R\$ 6 milhões. Entre os investimentos realizaremos a adequação de nossas instalações de apoio para a produção, além da automatização do processo de etiqueta, a fim de aumentar a eficiência e agilidade.



COMPOSIÇÃO DO CAPITAL

Nosso capital social é dividido entre 10 cooperativas singulares e uma central, todas do ramo agropecuário e com sede no Estado de Santa Catarina.



VALOR AGREGADO

Demonstrando como é distribuída a riqueza gerada a partir de nossas operações, apresentamos aqui parte da DVA - Demonstração do Valor Adicionado, relatório este que se encontra na íntegra como anexo desta publicação.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
CONTAS	31/12/2022		31/12/2021	
EMPREGADOS	22.451.135,39	28,53%	22.367.922,95	15,33%
TRIBUTOS	6.825.576,73	8,67%	12.655.888,48	8,67%
Federais	6.440.764,55	8,19%	12.012.236,84	8,23%
Estaduais	247.455,14	0,31%	526.864,06	0,36%
Municipais	137.357,04	0,17%	116.787,58	0,08%
FINANCIADORES	50.752.701,89	64,50%	18.102.412,37	12,41%
RESULTADOS RETIDOS	(1.348.285,58)	-1,71%	92.780.551,44	63,59%

Desempenho **AMBIENTAL**



Nos dias atuais somos gravemente afetados por problemas ambientais, e para evitar que nossas atividades gerem passivos ambientais, se torna necessário adotar uma visão mais sustentável. Pensando dessa maneira, no ano de 2022 intensificamos os cuidados com o meio ambiente e continuamos a participar de projetos socioambientais.

ESSAS SÃO AS AÇÕES DE MELHORIAS REALIZADAS NESTE ANO:

- Intensificação dos treinamentos coleta seletiva;
- Reestruturação das lixeiras de coleta seletiva;
- Implementação do Kit de Mitigação Ambiental;
- Gincana ambiental com foco na reciclagem;
 - Projetos socioambientais;
 - Controle pH da drenagem pluvial da indústria.



Gincana Ambiental



Implementação do Kit de Mitigação Ambiental

Reestruturação das lixeiras de coleta seletiva




Destinação de **RESÍDUOS GERADOS 2022**



78.260 kg
**PLÁSTICOS,
PAPÉIS**
Destino:
reciclagem



71.940 kg
**CONSTRUÇÃO
CIVIL**
Destino: aterro



73 und
LÂMPADAS
Destino:
descontaminação
de lâmpadas



99.600 kg
MADEIRA
Destino:
reciclagem



43.230 kg
FERRAGENS
Destino:
reciclagem



19.460 kg
CONTAMINADOS
Destino: aterro



A FECOAGRO se importa com o meio ambiente e é por isso que realiza o descarte dos resíduos e rejeitos de forma correta, dessa maneira, preservando a saúde e a segurança dos colaboradores e evitando a contaminação no solo, ar, plantas e animais.

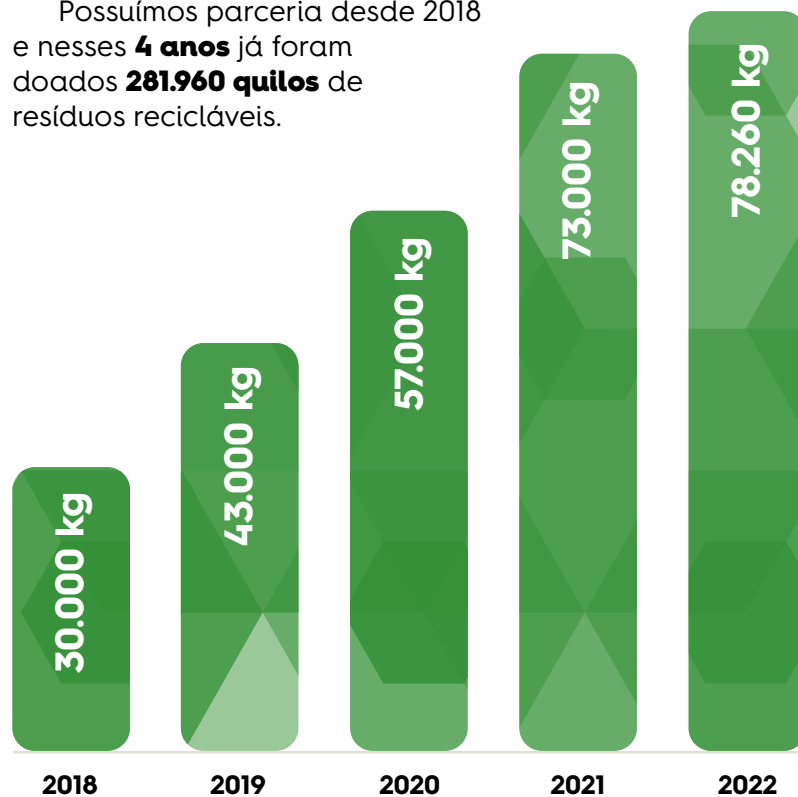
O descarte é efetuado por meio de prestadores de serviços especializados e com as obrigações ambientais em dia, assim, utilizando os documentos legais MTR (Manifesto de Transporte de Resíduos e Rejeitos) e o CDF (Certificado de Destinação Final).

Neste ano, 224.152 kg foram destinados para a reciclagem, 91.400 kg para aterro e 73 unidades de lâmpadas para descontaminação.

Projeto **NÓS RECICLAMOS, NÓS COOPERAMOS,**

O objetivo do projeto é conscientizar os colaboradores e auxiliar a entidade Divina Misericórdia, que atende em torno de 30 dependentes químicos, os quais buscam a recuperação. Neste programa de reciclagem buscamos promover a separação de material reciclável (papel/plástico), dando a destinação correta.

Possuímos parceria desde 2018 e nesses **4 anos** já foram doados **281.960 quilos** de resíduos recicláveis.



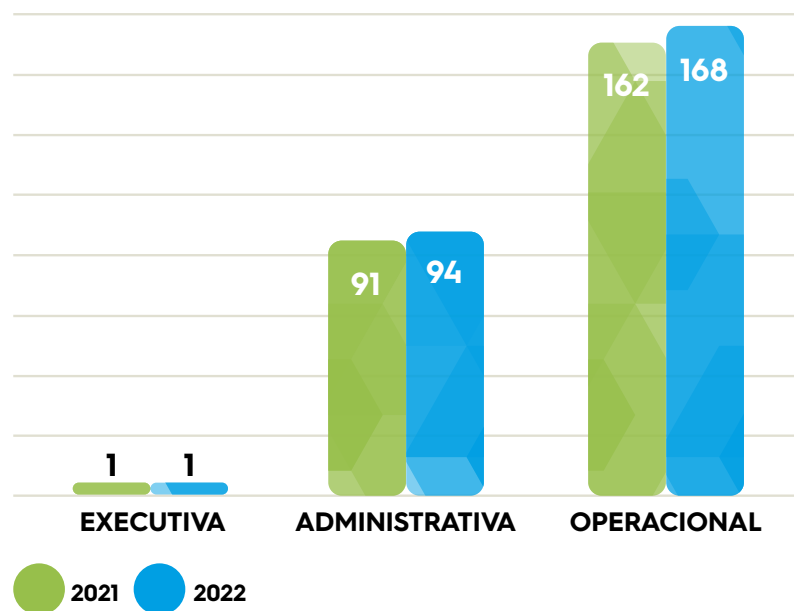
Desempenho **SOCIAL**



Gestão de **PESSOAS**

A FECOAGRO, ciente da importância de potencializar o capital humano, oferece oportunidades de desenvolvimento nas mais variadas formas a todos os colaboradores. Seguimos investindo muito em treinamentos para formar equipes bem qualificadas, pois sabemos o quão valioso é para a FECOAGRO e para cada colaborador. Além disso, também oferecemos diversos benefícios e canais de comunicação que servem para nortear os colaboradores na direção dos objetivos e metas da empresa. A seguir demonstraremos o cenário do corpo funcional ativo durante 2022. Equipe essa, que fez acontecer mais um capítulo da história da FECOAGRO.

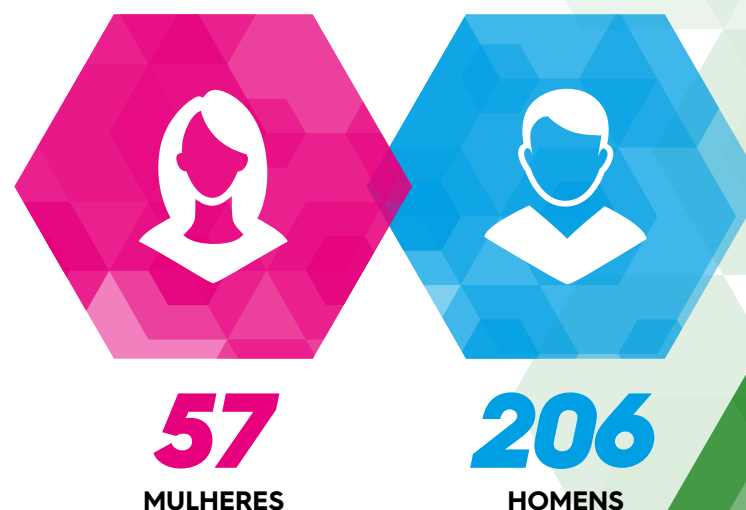
EVOLUÇÃO DO CORPO FUNCIONAL



PERFIL POR FAIXA ETÁRIA



PERFIL POR GÊNERO EM 2022:





119

Com Ensino Médio



59

Com Ensino Fundamental



49

Com Ensino Superior



21

Cursando Ensino Superior



7

Cursando Pós Graduação



7

Pós Graduado



1

Sem Instrução Escolar

PERFIL POR GRAU DE INSTRUÇÃO

PERFIL POR TEMPO DE SERVIÇO



47%

De 1 até 5 Anos



24%

Até 1 ano



17%

De 6 até 10 Anos



12%

Acima de 10 anos

R\$ 3.809,60

é nossa remuneração média

quase 50%
acima da média divulgada pelo IBGE, em 10/2022, que é de R\$ 2.569,00

JUBILADOS 2022

Reter talentos nunca foi tarefa fácil, por isso procuramos formas diferentes e atrativas de conquistar nossos colaboradores para que permaneçam no quadro, pois sabemos que a rotatividade nunca contribuiu com o crescimento e bons resultados. Desta forma, anualmente homenageamos todos os colaboradores que completam 05 e 10 anos na FECOAGRO. Em 2022 foram onze os homenageados por completarem 5 anos e sete completaram 10 anos, conheça os homenageados que em 2022, completaram 10 anos.

JUBILADOS 10 ANOS:

- 1. Anderson da Costa** (Aux. de Almojarife) - SFS
- 2. Daiane Rocha** (Analista RH I) - SFS
- 3. Janete Barcaro** (Gerente Adm./Financeiro) - Matriz
- 4. Reginaldo Pacífico Pacheco** (Assistente de Produção) - SFS
- 5. Ricardo Muller dos Santos** (Eletricista I) - SFS
- 6. Ronei Cesar Maciel Ferreira** (Op. de Pá-Carregadeira II) - SFS
- 7. Vania Maria Pereira** (Controller) - Matriz



TREINAMENTOS

O total de 1.789 horas, foi resultado dos 148 cursos e treinamentos realizados em 2022. A praticidade da modalidade online oferece grande recurso para proporcionar o desenvolvimento profissional e até mesmo pessoal dos participantes. Os cursos englobaram desde as exigências legais, como reciclagens de normas regulamentadoras (NR's), até palestras voltadas ao autoconhecimento. A parceria com o SESCOOP/SC é destaque na oferta dos mais variados assuntos, atendendo as demandas solicitada por todas as áreas.

Outro parceiro importante foi a GEP Soluções em *Compliance*, que desenvolveu projeto de treinamentos voltados a Lei Geral de Proteção de Dados. Os assuntos foram distribuídos em 6 treinamentos oferecidos e realizados com todos os colaboradores.

CONGRESSO TÉCNICO DE VENDAS EM PALMITOS

Com participação de 58 colaboradores das nossas cooperativas filiadas no dia 22/11/2022, aconteceu na associação dos funcionários da Cooper AI de Palmitos, o 1º Congresso Técnico de Vendas, cujo objetivo foi levar conhecimento técnico e comercial para os vendedores do setor de eletrodomésticos das cooperativas.

Através de parcerias com empresas multinacionais do ramo que conduziram os treinamentos, foram disponibilizados 8 horas de compartilhamento de conhecimentos e como encerramento e forma de proporcionar uma troca mais descontraída, realizamos um jantar de confraternização.

Planejamos repetir e ampliar este evento, contemplando mais vendedores e outras cooperativas filiadas ainda em 2023.



ENCONTRO DO SETOR COMERCIAL

Foi realizado em novembro de 2022, o encontro dos consultores técnicos de vendas de fertilizantes da FECOAGRO, em São Francisco do Sul. Neste evento foram apresentados os trabalhos realizados durante ano e proporcionado treinamentos para a equipe técnica da FECOAGRO e fornecedores parceiros, trazendo novos produtos e conhecimento para ser compartilhado com os produtores durante o ano de 2023.

CONTROLADORIA

Dar suporte ao planejamento estratégico e orçamentário, realizar auditorias com objetivo de melhorias dos controles internos e elaborar relatórios gerenciais como apoio informacional à gestão.

CÂMBIO

Operacionalizar o fluxo de caixa em moeda estrangeira e instrumentos financeiros, assegurando o equilíbrio da exposição cambial frente ao seu risco.

ADMINISTRATIVO PALMITOS

Dar suporte as negociações realizadas na Central de Negócios, fornecendo à gestão, dados e informações das operações executadas, visando potencializar a intercooperação junto às cooperativas filiadas.

ADMINISTRATIVO SFS

Fornecer informações confiáveis sobre importações, exportações e estoques, a fim de viabilizar a gestão operacional da indústria de fertilizantes e subsidiar a tomada de decisão dos gestores da FECOAGRO.

GESTÃO DA QUALIDADE

Facilitar a padronização dos processos, para possibilitar aos gestores maior assertividade e segurança nas tomadas de decisões, a fim de alcançar os objetivos definidos no Planejamento Estratégico.

FINANCEIRO

Operacionalizar os recursos financeiros e controlar o fluxo de valores, a fim de garantir uma boa saúde financeira, evitando a inadimplência, a incorrência de juros e sempre buscando os melhores rendimentos.

CONTABILIDADE

Garantir a conformidade e temporalidade dos registros contábeis e fiscais, controlar o patrimônio e buscar soluções para redução de encargos, bem como oferecer apoio técnico para o desenvolvimento das atividades e gestão da FECOAGRO.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Mediar a relação entre a direção/conselho administrativo e os demais colaboradores, gerenciar receitas, custos, despesas e pessoas, visando o cumprimento das metas estabelecidas no planejamento estratégico, a fim de garantir o crescimento sustentável e a consolidação da FECOAGRO no mercado em que atua.

CONVÊNIOS

Coordenar os programas do Projeto Terra Boa do Governo do Estado, em parceria com as demais entidades, cooperativas e empresas do setor agropecuário, com o objetivo de aumentar a produtividade do agricultor familiar catarinense.

SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS

Dar apoio administrativo à todas as áreas, por meio de uma gestão eficaz dos contratos e correspondências, na aquisição de materiais e serviços, na organização de eventos, reuniões e viagens, bem como na recepção das pessoas.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Entregar proativamente soluções inovadoras, seguras e confiáveis, alinhadas as áreas de negócios, promovendo as melhores práticas de governança de TI a fim de maximizar os resultados.

Missão dos Setores

COMERCIAL

Prover atendimento de qualidade às cooperativas filiadas e demais parceiros, gerando oportunidades de negócios conforme a necessidade dos clientes. Sempre buscando atingir o resultado planejado pela FECOAGRO.

SUPRIMENTOS

Assegurar a disponibilidade de materiais e serviços solicitados, com ênfase na agilidade e nas melhores alternativas entre os fornecedores que melhor atendam aos requisitos necessários, a fim de viabilizar a continuidade dos processos da indústria.

COMUNICAÇÃO

Atender as expectativas do público, oferecendo conteúdo relevante, inovador e comprometido com a veracidade das informações, visando o fortalecimento das cooperativas filiadas e de seus cooperados.

RECURSOS HUMANOS

Planejar, orientar e executar os processos legais e de gestão de pessoas, de forma a proporcionar condições para o desenvolvimento humano dos colaboradores, atrelado aos requisitos necessários da FECOAGRO.



1º INTEGRAFECO

Em novembro de 2022, promovemos em Florianópolis, o encontro de colaboradores da área administrativa - **1º INTREGRAFECO**, que reuniu 62 colaboradores durante um final de semana especial. Na oportunidade as equipes puderam apresentar projetos desenvolvidos durante o ano, compartilhar a missão de cada setor e ainda demonstrar as diversas áreas de negócios em que a FECOAGRO atua. Também aconteceram momentos de aprendizado profissional e pessoal através de palestras incríveis. Foi um tempo de qualidade, onde essas atividades englobaram informação, emoção, diversão e interação entre os participantes.

Os principais objetivos alcançados com o encontro, foram o desenvolvimento do trabalho em equipe, potencialização da motivação e o fortalecimento da cultura cooperativista. Uma das dinâmicas realizadas foi a elaboração da missão de cada setor, promovendo uma reflexão e esclarecimento do papel de cada colaborador para o sucesso da FECOAGRO.

1º INTEGRAFECO



28ª INTEGRACOOP

Com uma delegação de 23 colaboradores participamos da 28ª edição do Integracoop 2022 (Encontro do Cooperativismo Catarinense), realizado em Chapecó, contou com 1.600 atletas de 29 cooperativas, em 19 modalidades esportivas. A coordenação do evento foi da Organização das Cooperativas do Estado de Santa Catarina (Ocesc), com o apoio do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo de Santa Catarina (Sescoop/SC) e organizada pela Cooperativa Agroindustrial Alfa (Cooperalfa).

Com nove praças de jogos, houve competição nas modalidades de atletismo, bocha rolada, boliche, canastra, dominó, futebol suíço, futevôlei, futsal, futebol dos presidentes, general, jogos cooperativos (cooperativismo em conexão), sinuca, tênis de mesa e de quadra, tiro esportivo, truco, voleibol (quadra), vôlei de areia e xadrez.

Nossa delegação de 23 colaboradores, entre atletas, comissão técnica, direção e imprensa, participou das modalidades abaixo e obteve os seguintes resultados:

Futsal Masculino

3º lugar

Dominó

5º lugar

Truco

Primeira Fase

Tênis de Mesa

Primeira Fase



Delegação Fecoagro na abertura do evento



Dupla de dominó Fecoagro



Equipe de Futsal Fecoagro e diretores esportivos da organização; Fecoagro conquistou o terceiro lugar no futsal

Equipe de Futsal Fecoagro



DIA DO PROFISSIONAL

Na data comemorativa de cada profissão, realizamos ao longo do ano, homenagens aos colaboradores de cada área em que atuam. Além da divulgação interna oferecemos um livro com tema relevante para seu desempenho profissional. O objetivo do projeto é valorizar o quadro funcional, estimulando a leitura e desenvolvimento dos colaboradores.



Gerências



Eletricistas



Administrativos



Administrativos



Produção da indústria



Financeiro



Mídias

DATAS ESPECIAIS

Também celebramos datas especiais durante o ano, sempre buscando a valorização e integração dos nossos colaboradores.



Dia da Mulher



Dia da Mulher



Dia da Mulher



Dia das Mães



Dia dos Pais



Dia do Trabalho



Dia dos Pais



Dia das Mães



Dia dos Pais

OUTUBRO ROSA E NOVEMBRO AZUL

A conscientização à saúde foi abordada de acordo com o calendário geral. Os temas de prevenção foram o objetivo das ações que envolveram palestras, divulgação de dicas e apoio financeiro às entidades representativas das 3 regiões de atuação da FECOAGRO, através da aquisição de camisetas distribuídas aos colaboradores e usadas como uniforme nos meses de campanha.



PESQUISA DE CLIMA

A intensão da pesquisa é estimular uma reflexão individual dos colaboradores para com os assuntos abordados. Os pontos elencados na pesquisa foram relacionados a vida profissional, oportunidade de carreira, comunicação interna, benefícios, gestão/colegas e ambiente de trabalho.

A satisfação geral, em 2022, alcançou 88,11%, sendo os quesitos melhores pontuados: vida profissional, benefícios, gestão e ambiente de trabalho.

Em 02 unidades colocamos planos de ações em prática para promover melhorias pontuais, tais como Projeto RH Responde, alteração do layout do espaço de descanso, mural de gestão a vista e disponibilização de tv no refeitório com acesso ao canal TVCOOP.



RH RESPONDE

O setor de Recursos Humanos desenvolveu um projeto importante, o RH Responde. A proposta teve objetivo de aprimorar a comunicação interna e a aproximação do RH aos colaboradores da matriz e das unidades. Para isso, organizamos encontros online e presenciais, onde os colaboradores receberam esclarecimentos sobre suas principais dúvidas trabalhistas e processos internos que envolvem o quadro funcional.

Ações **SOCIAIS**

Atravado ao sétimo princípio do cooperativismo: Preocupação com a comunidade, apoiamos diversos projetos que beneficiam e desenvolvem a sociedade. Os projetos escolhidos são de diversas áreas, como saúde, meio ambiente, educação, cultura e empreendedorismo, limitados preferencialmente a entidades instaladas no estado de Santa Catarina.

Conheça os principais projetos apoiados pela FECOAGRO:

“**Pequenos gestos mudam o mundo!**”

O projeto **BRASIL SEM FRESTAS**, organizado pela Auroracoop se caracteriza por utilizar embalagens/caixas Tetra Pak no revestimento de casas de famílias em situação de vulnerabilidade social.

Também por meio de parceria com a Aurocoop, contribuimos com o projeto **MEIAS DO BEM**, onde são arrecadadas meias que são reutilizadas na fabricação de cobertores, assim, contribuindo para aquecer o inverno de muitas famílias em vulnerabilidade social.

No projeto **TAMPINHA SOLIDÁRIA** são arrecadadas tampas de plásticos que posteriormente são doadas a ONGs protetoras de animais, que realizam a venda do material e com esta renda realizam a compra de ração, medicamentos e outros cuidados veterinários.

133 kg
recolhidos
para o
projeto

**Projeto Brasil
sem Frestas**



5 kg
recolhidos
para o
projeto

**Projeto
Meias do Bem**



129 kg
recolhidos
para o
projeto

**Projeto Tampinha
Solidária**



100 kg
recolhidos
para o
projeto



A campanha de reciclagem de **INSTRUMENTOS DE ESCRITA** usados é desenvolvida em parceria da TerraCycle. Ao chegarem à TerraCycle, estes resíduos passam processo de reciclagem, separação, lavagem e a extrusão, e são transformados em uma nova matéria-prima chamada Pellet.

Óleo de cozinha

2 kg
recolhidos
para o
projeto



Projeto Instrumentos de Escrita

10 kg
recolhidos
para o
projeto



Medicamentos

DESCARTE CONSCIENTE DE ÓLEO DE COZINHA, EMBALAGENS USADAS DE REMÉDIOS E EMBALAGENS DE COSMÉTICOS, estes projetos desenvolvidos por uma rede de farmácias e uma empresa de cosmético inspirou para que a FECOAGRO disponibilizasse aos colaboradores, recipientes destinados ao recolhimento destes materiais. Posteriormente, é entregue tudo que foi recolhido aos projetos; O objetivo final é dar destinação correto para materiais como: embalagens vazias de pomadas, aerossóis, cartelas, frascos, cápsulas, embalagens de shampoo, cremes, desodorantes, entre outros.

18 kg
recolhidos
para o
projeto



Embalagens de cosméticos

LACRE SOLIDÁRIO - O objetivo é gerar recursos financeiros para instituições desenvolverem seus projetos sociais, através da coleta desses materiais, contribuimos também com a questão ambiental no aspecto de reciclagem. Desta forma disponibilizamos, em nossas dependências, recipientes sinalizados para a coleta desse material.

12 kg
recolhidos
para o
projeto



Projeto Lacre Solidário



Balanço
SOCIAL

BALANÇO SOCIAL

Razão ou Denominação Social:
FECOAGRO - Federação das Cooperativas Agropecuárias do Estado de Santa Catarina

CNPJ: 83.052.407/0001-90
Nome Fantasia: **FECOAGRO**
Endereço: **Rua Tiradentes 158, Centro Florianópolis - Santa Catarina**
Telefone: **(048) 3878-8155**
Natureza Jurídica: **Cooperativa**
Porte da Empresa: **Grande**
Ramo de Atividade: **Indústria**
Forma de Tributação: **Lucro Real**

RESPONSÁVEL TÉCNICO-CONTÁBIL:
Simone Aparecida Laskoski
CRC/SC Nº: 035792/0-1

MENSAGEM DO PRESIDENTE



Acreditamos que a sustentabilidade caminha lado a lado com as ações éticas e transparentes, o que resulta numa relação de confiança e respeito não só com os colaboradores, filiadas e demais parceiros. Os números registrados neste balanço social, comprovam que a FECOAGRO tem foco principal nas pessoas, que busca constantemente beneficiar seus associados, colaboradores e familiares. Realiza melhorias contínuas nos benefícios oferecidos, sendo os principais: Vale alimentação/refeição, plano de saúde, PPR - Plano de Participação nos Resultados, Previdência Privada, Seguro em Grupo, Cesta Básica, Plano de Saúde, Auxílio Educação, Auxílio Creche. Além dos treinamentos constantes e com total abrangência ao corpo funcional.

Por meio deste balanço, a FECOAGRO presta contas aos seus associados, colaboradores, parceiros e à sociedade, divulgando amplamente seus dados.

1 - BASE DE CÁLCULO	2022 Valores (R\$)	2021 Valores (R\$)
Receita Bruta (RB)	1.384.853.910,12	1.157.427.878,19
Receita Líquida (RL)	1.365.360.629,35	1.142.967.787,30
Resultado Operacional (RO)	43.263.990,45	138.789.854,26
Sobras do Exercício	(1.348.285,58)	92.780.551,44
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	15.805.454,20	13.757.133,64

2 - INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2022 Valores (R\$)	2021 Valores (R\$)
Alimentação	1.867.261,89	1.491.908,00
Encargos Sociais Compulsórios	7.169.233,91	6.521.619,24
Previdência Privada	222.981,72	183.376,33
Saúde	731.978,20	632.330,56
Segurança e Saúde no Trabalho	322.761,41	214.034,96
Transporte	26.576,42	18.771,67
Educação	38.801,44	48.562,16
Cultura	-	-
Capacitação e Desenvolvimento Profissional	20.746,60	22.813,68
Creches ou Auxílio-Creche	22.867,62	11.158,35
Participação nas Sobras	-	1.381.477,83
Seguros e Empréstimos	65.987,42	55.170,97
Outros	247.059,35	163.081,18
Total	10.736.255,98	10.744.304,93

3 - INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS	2022 Valores (R\$)	2021 Valores (R\$)
Educação	-	-
Cultura	7.326,59	144.183,29
Saúde e Saneamento	-	34.336,19
Esporte	-	34.336,19
Combate à fome e segurança alimentar	-	-
Obras públicas	-	-
Outros	42.879,12	68.672,38
Total das contribuições à sociedade	-	-
Tributos (excluídos encargos sociais)	2.100.285,21	8.490.047,29
Total	2.150.490,92	8.771.575,34

4 - INDICADORES AMBIENTAIS	2022 Valores (R\$)	2021 Valores (R\$)
Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	21.453.667,00	10.885.027,24
Investimentos em programas e/ou projetos externos	-	-
Total dos investimentos em meio ambiente	34.565,50	22.717,50
Valores de multas por infração a legislação ambiental	-	-
Nº de multas ambientais	-	-

INDICADORES AMBIENTAIS

5 - INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2022	2021
Nº de empregados (as) ao final do período	263	254
Nº de admissões durante o período	84	82
Nº de empregados (as) terceirizados(as)	52	74
Nº de estagiários (as)	-	-
Nº de empregados (as) acima de 45 anos	45	43
Nº de empregados (as) de 16 a 18 anos	6	0
Nº de mulheres que trabalham na empresa	57	55
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	5,26%	5,45%
Nº de afrodescendentes que trabalham na empresa	27	19
% de cargos de chefia ocupados por afrodescendentes	0%	5,26%
Nº de pessoas com deficiência	5	4
Nº de multas trabalhistas	-	-

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2022	2021
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	41,27	41,27
Nº total de acidentes no trabalho	20	16
Os projetos educacionais, culturais, esportivos, sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	() Empregados	() Empregados
	() Não se aplica	() Não se aplica
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() Diretorias	() Diretorias
	() Gerência	() Gerência
	(X) Empregados + CiPA	(X) Empregados + CiPA
	(X) PPRA	(X) PPRA
	() Não se aplica	() Não se aplica
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos trabalhadores a empresa:	(X) Não se envolve	(X) Não se envolve
	() Incentiva	() Incentiva
	() Segue as normas da OIT	() Segue as normas da OIT
A previdência privada contempla	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
	() Não se aplica	() Não se aplica
A participação nos lucros /resultados/ sobras contempla:	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
	() Não se aplica	() Não se aplica
Na seleção dos fornecedores, os padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() São exigidos	() São exigidos
	(X) São sugeridos	(X) São sugeridos
	() São considerados	() São considerados
	() Não se aplica	() Não se aplica

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2022	2021
Quanto à participação dos empregados em programas de trabalho voluntário, a empresa:	<input type="checkbox"/> Não se envolve	<input type="checkbox"/> Não se envolve
	<input checked="" type="checkbox"/> Apoia	<input checked="" type="checkbox"/> Apoia
	<input type="checkbox"/> Organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> Organiza e incentiva
Nº total de reclamações e críticas de consumidores:	(167) Empresa	<input type="checkbox"/> Empresa
	<input type="checkbox"/> Procon	<input type="checkbox"/> Procon
	<input type="checkbox"/> Justiça	<input type="checkbox"/> Justiça
% de reclamações e críticas solucionadas	(95%) Empresa	<input type="checkbox"/> Empresa
	<input type="checkbox"/> Procon	<input type="checkbox"/> Procon
	<input type="checkbox"/> Justiça	<input type="checkbox"/> Justiça
Empresa prioriza contratar pessoas da comunidade onde atua	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não
Empresa adota políticas visando a diminuir a exclusão social, através da admissão de idosos, pessoas com deficiências, mulheres, afrodescendentes e outros:	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$)	2022	2021
	78.681.128,43	145.906.775,24
Distribuição do Valor Adicionado (DVA)	8,67% Governo	8,67% Governo
	28,53% Colaboradores	15,33% Colaboradores
	-1,71% Acionistas	63,59% Acionistas
	64,50% Terceiros	12,41% Terceiros
	0% Retido	0% Retido

Florianópolis, 31 de dezembro de 2022



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/O-1

ANEXO

A contabilidade tem como missão garantir a conformidade e temporalidade dos registros contábeis e fiscais, controlar o patrimônio e buscar soluções para redução de encargos, bem como oferecer apoio técnico para o desenvolvimento das atividades e gestão da FECOAGRO.

As demonstrações contábeis, são elaboradas com informações de qualidade e demonstram com transparência informações sobre a posição patrimonial e financeira da empresa, seus fluxos de caixa e seu desempenho financeiro como um todo, que contribuem para a tomada de decisões por parte dos usuários.

FECOAGRO – FEDERAÇÃO DAS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS DO ESTADO DE SC - CNPJ: 83.052.407/0001-90**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021****BALANÇO PATRIMONIAL**

ATIVO	31.12.2022	31.12.2021
CIRCULANTE	630.104.647,20	647.526.931,24
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 5a e 5b)	171.327.341,14	125.500.730,59
Direitos realizáveis	186.981.293,72	256.787.320,31
Créditos com Filiadas (Nota 05 - c.1)	83.736.604,88	89.730.957,90
Créditos de Exportação (Nota 05 - c.3)	22.181.812,16	42.228.338,28
Créditos com terceiros (Nota 05 - c.2)	20.476.681,39	28.511.356,31
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	12.021.990,23	8.795.809,88
Demais Créditos (Nota 05 - f)	48.564.205,06	87.520.857,94
Estoques (Nota 05- g)	270.550.927,54	264.436.584,16
Despesas/Dispêndios de exercícios seguintes	1.245.084,80	802.296,18
NÃO CIRCULANTE	81.054.309,63	83.201.023,24
Realizável a Longo Prazo	894.950,00	4.573.002,44
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	-	3.678.052,44
Ativo não Circulante Mantido para venda (Nota 04 - j.3)	894.950,00	894.950,00
Investimentos (Nota 05 - h)	4.161.568,64	3.389.523,12
Imobilizado (Nota 05 - i)	74.703.718,39	73.671.434,17
Intangível (Nota 05 -j)	1.294.072,60	1.567.063,51
TOTAL DO ATIVO	711.158.956,83	730.727.954,48

PASSIVO	31.12.2022	31.12.2021
CIRCULANTE	544.954.709,65	542.343.176,30
Fornecedores (Nota 05 - k)	38.239.761,46	47.221.759,44
Fornecedores Exterior (Nota 05 - l)	-	102.954.692,77
Adiantamentos de Clientes (Nota 05 - m)	30.953.568,16	74.844.639,99
Financiamentos Bancários (Nota 05 - n)	255.471.825,89	135.655.755,10
Convênios a Repassar (Nota 05 - o)	69.356.357,21	50.740.416,80
Obrigações Fiscais, Sociais e Trabalhistas (Nota 05 - p)	2.892.626,42	4.775.312,70
Provisões de Férias (Nota 05 - q)	2.249.111,57	2.049.018,99
Entrada por Empréstimos	-	7.088.907,00
Vendas Entrega Futura (Nota 04 - b.2 e Nota 05 - r)	138.809.357,00	109.947.096,98
Outras Contas a Pagar	331.239,09	4.293.943,31
Exportação em Andamento (Nota 05 - s)	6.650.862,85	2.771.633,22
NÃO CIRCULANTE	32.798.325,19	24.217.623,34
Financiamentos Bancários (Nota 05 - n)	27.719.145,44	20.876.902,72
Provisão Contingências (Nota 05 - t)	5.033.653,48	3.225.294,35
Outras Contas a Pagar	45.526,27	115.426,27
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	133.405.921,99	164.167.154,84
Capital Social Subscrito (Nota 05 - u.1)	54.047.602,63	43.212.753,22
Reservas (Nota 05 - u.2)	79.358.319,36	79.676.071,30
Reserva legal	9.905.392,32	9.905.392,32
Rates (Nota 05 - u.3)	23.912.509,22	25.260.794,80
Fundo de pesquisa	37.752.655,09	37.752.655,09
Fundo de desenvolvimento	6.757.229,09	6.757.229,09
Equalização de Resultados	1.030.533,64	-
Sobras ou Perdas Acumuladas	-	41.278.330,32
Resultados a disposição da AGO	-	41.278.330,32
TOTAL DO PASSIVO	711.158.956,83	730.727.954,48

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

	31.12.2022	31.12.2021
	TOTAL	TOTAL
INGRESSOS/RECEITA BRUTA	1.384.853.910,12	1.157.427.878,19
Ingressos de vendas de produtos e mercadorias	999.282.065,22	848.320.030,29
Receitas de vendas de produtos e mercadorias	358.763.649,21	293.059.062,52
Receitas de serviços prestados	26.808.195,69	16.048.785,38
IMPOSTOS	(19.493.280,77)	(14.460.090,89)
INGRESSOS/RECEITA LÍQUIDA	1.365.360.629,35	1.142.967.787,30
CUSTOS/DISPÊNDIOS	(1.322.096.638,90)	(1.004.177.933,04)
Mercadorias e produtos vendidos	(1.305.555.235,15)	(996.209.163,26)
Serviços prestados	(16.541.403,75)	(7.968.769,78)
RESULTADO BRUTO	43.263.990,45	138.789.854,26
DISPÊNDIOS/DESPESAS OPERACIONAIS	(26.544.336,73)	(27.276.924,80)
Com pessoal	(13.145.687,92)	(13.757.133,64)
Administrativos (Nota 05 - v)	(12.080.780,85)	(11.919.162,70)
Tributários	(521.665,77)	(926.461,43)
Depreciação/amortização	(796.202,19)	(674.167,03)

RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	16.719.653,72	111.512.929,46
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(23.243.649,08)	(9.583.221,69)
Dispêndios/Despesas financeiras	(52.134.925,61)	(6.213.011,09)
Ingressos/Receitas financeiras	27.509.052,81	8.519.190,68
Variações Cambiais Passivas	(71.890.124,93)	(28.107.441,00)
Variações Cambiais Ativas	73.272.348,65	19.478.810,92
Resultado Instrumento Financeiros de Hedge (Nota 10.4)	-	(718.788,07)
Variações Ativas e Passivas Objeto de Hedge (Nota 10.4)	-	(2.541.983,13)
OUTROS INGRESSOS/DISPÊNDIOS	6.754.329,22	(1.585.570,47)
Outros Ingressos (Nota 05 - w)	6.679.405,07	3.841.323,06
Venda Imobilizado	180.000,00	170.704,32
Custo Baixa Imobilizado	(104.622,22)	(1.764.661,51)
Outras Despesas	(453,63)	(3.832.936,34)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	230.333,86	100.344.137,30
IRPJ/CSLL	(1.578.619,44)	(7.563.585,86)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.348.285,58)	92.780.551,44

Florianópolis, 31 de dezembro de 2022



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/O-1



www.fecoagro.coop.br

somos
coop

alfa
Cooperar é evoluir

COOPER A1

COOPER
ITAIPU

auriverde

COOPERVIL

CRAVIL

COPÉRDIA

COOLACER

AURORA
COOP

COOCAM
Semando Confiança

COOPERJA
Cooperativa Agroaceletradora